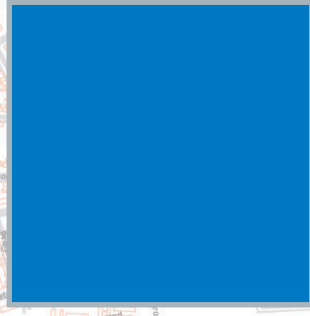
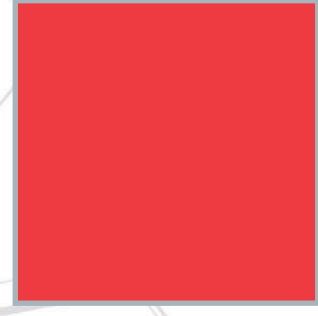




EINDRAPPORT **ERMELO** 2025



BIJLAGE

Ermelo 2025

Inleiding

Het is van belang als lokale gemeenschap periodiek een (globaal) onderzoek te doen naar de sterke, zwakke punten van en binnen een lokale samenleving en te kijken naar de mogelijke ontwikkelingen en de mogelijke kansen en bedreigingen in de naaste en wat verdere toekomst. Zo'n toekomstvisie kan door en voor vele betrokkenen in de lokale samenleving en daarbuiten als spiegel en als leidraad worden gebruikt voor te ontwikkelen beleid en te nemen maatregelen zowel voor de (gemeentelijk) overheid alsook voor het bedrijfsleven, middenstand, belangengroeperingen etc.

Meestal is het de gemeente die in dezen het voortouw neemt. Op die manier georganiseerd met een regisseursfunctie voor de gemeente kunnen de belangengroepen het best hun eigen inbreng leveren. De gemeente zal pas op een later tijdstip het initiatief gaan nemen om te komen tot een integrale visie op de ontwikkeling van Ermelo voor de jaren 2025 e.v. Voor de ontwikkelingen voor de gemeente wordt momenteel teruggevallen op het sociaal economisch beleidsplan 2010 en de structuurvisie tot 2015. Deze laatste visie heeft voornamelijk betrekking op de ruimtelijke ordeningsperspectieven in brede betekenis.

De bedrijvenkring Ermelo vindt het van belang--- ook al is de tijdsperiode tussen nu en 2025 nog erg lang en beïnvloedbaar door tal van voorziene alsook nog onvoorziene ontwikkelingen-- reeds nu een aantal perspectieven en varianten op een rij te zetten.

Die activiteiten om reeds nu een begin te maken met het maken van een aanzet voor een tzt te ontwikkelen visie zijn ingegeven om vanuit ondernemingsperspectieven de mogelijkheden op termijn op een rij te zetten en daarover te brainstormen, daaromtrent een zo groot mogelijk draagvlak te ontwikkelen en vooral om als bedrijfsleven in brede betekenis voorbereid te zijn op die ontwikkelingen en daarin ook actief te participeren. Op deze manier kunnen vroegtijdig de mogelijk en onmogelijkheden worden verkend en kunnen deze verkenningen als spiegel worden gebruikt waar het gaat om initiatieven binnen en vanuit het bedrijfsleven.

De bedrijvenkring Ermelo hoopt op deze manier een notitie, een aanzet te maken die vervolgens door de gemeente kan worden gebruikt bij het ontwikkelen door de gemeente van een visie op de ontwikkelingen van de gemeente in de jaren 2025 en volgende.

De bedrijvenkring hecht eraan niet in een overnemende rol naar de gemeente te willen gaan zitten maar vooral een discussie intern te willen voeren en daarbij zoveel mogelijk direct en indirect betrokkenen te willen betrekken om op die manier de gemeente een zo voldragen mogelijke aanzet voor een visie in de vorm van een notitie te kunnen aanbieden.

Derhalve heeft de bedrijvenkring met dit initiatief zowel een intern doel, te weten het gezamenlijk nadenken en discussiëren¹ over de perspectieven alsook een extern doel, te weten de gemeente en anderen een notitie willen presenteren hoe de bedrijvenkring aankijkt tegen de perspectieven en ontwikkelingen van en binnen de ermelose samenleving.

Doel en randvoorwaarden

Zoals hierboven reeds is aangegeven wil de bedrijvenkring niet in de overnemende rol nara de gemeente gaan zitten waar het gaat om het opstellen van een (aanzet tot het opstellen van een) ontwikkelingsvisie.

De bedrijvenkring wil vooral vanuit de eigen kring maar met de betrokkenheid en inbreng van de andere betrokkenen verkennen wat de perspectieven zijn voor de ermelose samenleving. De bedrijvenkring wil vanuit de huidige stand van zaken kijken naar de sterke en zwakke punten en van daaruit kijken naar de kansen en bedreigingen.

De kring kiest ervoor deze beschouwingen te doen vooral vanuit de optiek van het bedrijfsleven in de wat bredere betekenis. Evenwel is de kring zich ervan bewust dat bij het kijken naar de sterke en zwakke punten alsmede de kansen en bedreigingen tevens betrokken moet worden wat de gevolgen en effecten zijn op de diverse aspecten zoals daar zijn de fysieke, ruimtelijke omgeving en de meer sociale omgeving.

De kring pretendeert met deze aanzet tot niet een algehele volledigheid. Het is en blijft een aanzet vanuit een discussie vanuit de eigen kring en de eigen perspectieven waarbij zoveel mogelijk ook gekeken is /wordt naar de effecten en gevolgen elders in de samenleving. Het doel is zoals gezegd intern, te weten een discussie op gang brengen vanuit en voor het bedrijfsleven en anderzijds extern een onderbouwde en gedragen aanzet te kunnen geven waar de gemeente verder mee aan de slag kan.

Het gaat de kring om ervoor te zorgen dat de ermelose samenleving ook op termijn een gezonde samenleving zal kunnen zijn/blijven met een goede afweging en samenhang tussen de factoren wonen, werken en zorg/recreëren. De kring wil via deze aanzet, dus via een pro actieve instelling en daarbij een eigen verantwoordelijkheid nemend gaarne bijdragen aan een samenleving waar het over enkele decennia nog steeds prettig toeven en wonen is.

Kaders

De kring wil de dialoog en discussie graag starten in een zo open mogelijke sfeer. Dat betekent dat zonder in utopische verhalen verzeild te raken gekeken moet kunnen worden naar alle mogelijke realistische oplossingen en voorstellen.

Voorgesteld wordt de discussie alleen maar daar in te kaderen waar we geconfronteerd worden met niet of nauwelijks te veranderen gegevenheden.

Tevens zijn als kaders voor de discussie meegegeven bestaande nota's van rijk, provincie, gemeente en Kamer van Koophandel die richtinggevend zijn voor de ontwikkelingen voor dit gebied.

Als kaders worden tevens meegegeven enkele rapporten van bv het Sociaal Cultureel

Planbureau waarin trends, trendbreuken en maatschappelijke ontwikkelingen (zoals demografische gegevens) voor de nabije en verdere toekomst zijn aangegeven. Het is de bedoeling in de notitie die trends en maatschappelijke ontwikkelingen als zodanig mee te nemen.

Doelgroep/ betrokkenen

Er is voor gekozen de discussie over de te maken aanzet, de notitie te starten van de optiek van het bedrijfsleven in brede betekenis.

Daarbij wordt/is in eerste instantie gedacht aan belangstellenden uit de kring van ermelose ondernemers , ondernemers van recreatiebedrijven, middenstand en andere instellingen die bedrijfsmatig bezig zijn in Ermelo zoals bv zorginstellingen.

Het is de bedoeling -- hoewel de discussie vanuit de bedrijvenkring wordt gevoerd-- ook en vooral te kijken naar de gevolgen van de gedachte ontwikkelingen op de diverse deelaspecten op terreinen zoals bv de ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, milieu, sport etc.

Voor deze relaties en met name ook om een zo goedmogelijk gebruik te kunnen maken van de bij anderen aanwezige kennis en ervaring heeft de bedrijvenkring ook andere belangstellenden nadrukkelijk uitgenodigd deel te nemen aan de discussie. Ook de gemeente is nadrukkelijk uitgenodigd deel te nemen in de discussie en -- zoals door de gemeente verzocht-- op afstand een bijdrage te leveren.

Aanzet voor plan van aanpak.

Het opstellen van een aanzet voor een ontwikkelingsvisie, hoewel van de beperkte invalshoek, vraagt een en ander aan organisatie.

Gekozen is voor de volgende aanpak

a. een startconferentie waarin kort doelstellingen werkwijze worden besproken en waar deelnemers de sterkte/zwakteanalyse doen en kansen en bedreigingen aangeven.

Deze bijeenkomst is vooral voor degenen die zich hebben opgegeven. Daarbij kunnen ook anderen worden uitgenodigd

b. een tussentijdse analyse, eind van het jaar

c. afsluitende conferentie met presentatie met daarbij derden betrokkenen

Organisatorische aspecten

Opdrachtgever: de bedrijvenkring

Verantwoordelijk voor notitie: coördinatiegroep

Projectcoördinatie: in te zetten de inbreng van Syntens, zeker vooraf gaand aan startconferentie 2 dagen per week, afstemming tussen Syntens en JS als coördinerend persoon vanuit coördinatiegroep

Werkgroepen: zo weinig mogelijk, zie hierboven, per werkgroep 2 mensen verantwoordelijk maken ook voor het schrijven van de deelnotities, komen af en toe in coördinatieteam

Samenstelling werkgroepen: aan de werkgroepcoördinatoren overlaten
 Inbrengen externe kwaliteit: zoeken naar externe kwaliteit, al dan niet toe te voegen aan werkgroepen bv journalistieke en communicatieve kwaliteit of andere kennis ervaring van mensen die in ermelo wonen en bereid zijn een bijdrage te leveren.; is actie van coördinatieteam

Wie maakt samenhangend geheel: Syntens onder verantwoordelijkheid projectcoördinatie uit coördinatieteam.

Bijeenkomsten: door groepscoördinatoren en zelf te organiseren
 afstemmende bijeenkomsten: zie boven

- ** soort van startconferentie met aangeven doelstellingen, werkopdrachten, aangeven randvoorwaarden etc en meegeven contexten; activiteit Syntens.
- ** medio december: eerste tussentijdse afstemming, te organiseren door Syntens; aanbrengen samenhang door Syntens onder verantwoordelijkheid van coördinator
- ** voorjaar 2008: afronding notitie via conferentie met diverse doelgroepen

Tijdschema

Mei	:	afspraken over opzet en plan van aanpak
juni	:	startconferentie, voor organisatie komt dan apart voorstel werkgroepen
Sept/ nov	:	werkconferentie eerste resultaten
Medio dec	:	nadere uitwerkingen
Jan/febr	:	slotconferentie
April	:	

Inhoudsopgave van te ontwikkelen visie

Hieronder een korte aanduiding van wat er in de te ontwikkelen visie aan hoofdstukken moet komen te staan

- Hoofdstuk 1 aanleiding
- Hoofdstuk 2. Context met doelstellingen
- Hoofdstuk 3 plaats te ontwikkelen visie in reeds aanwezige documenten/ relatie bestaand beleid
- Hoofdstuk 4. Aangeven hoe een en ander tot stand is gekomen en wie hebben meegedaan
- Hoofdstuk 5. Aangeven enkele maatschappelijke trends en ontwikkelingen zoals wij die zien
- Hoofdstuk 6. Enkele knelpunten en andere punten van zorg op termijn, steeds aangegeven per beleidsterrein; Waar liggen onze sterke punten als lokale samenleving
- Hoofdstuk 7. Waar zien wij vanuit de bedrijvenkring onze kansen en waar liggen de bedreigingen evenzeer per beleidsterrein

Hoofdstuk 8. Een schets van mogelijke ontwikkelingen

- ** fysiek met o.m. ruimtelijk, verkeer, vervoer, natuur, milieu
- ** sociaal economisch, w.o. werkgelegenheid
- ** voorzieningen
- ** algemeen bestuurlijk
- ** integrale aspecten, onderlinge samenhangen

Hoofdstuk 9. voorstellen

Hoeveel beleidsterreinen

Het is -- zeker om een zo samenhangend mogelijk verhaal te maken-- van belang de deelsterreinen niet teveel uit te splitsen maar daarbij uiteraard wel de ruimte te laten accenten in en voor de ermelose samenleving te zetten

Voorstel:

1. Algemeen, visie op wat voor soort samenleving willen we zijn, wat zijn de kernbegrippen, willen we ons ergens specialiseren, verbijzonderen of niet, waarop wil je je als samenleving vooral richten.
Geef altijd eerst aan waar je je sterk voelt, waar je kansen liggen en waar je goed in wilt zijn
2. Fysieke omgeving
 - 2.1. Wonen en bouwen
 - 2.2. Ruimtelijke inrichting en economische ontwikkelingen
 - 2.3 verkeer en vervoer,
 - 2.4 natuur en milieu
3. Zorg en welzijn
 - 3.1. Gezondheid en zorg
Specifiek te richten op enkele groepen zoals ouderen, jongeren, gehandicapten
 - 3.2. Voorzieningen. Welzijn en zorg
 - 3.3. Onderwijs etc
 - 3.4 woningbouw etc
 - 3.5 detailhandel
 - 3.6 sport
4. Wellicht apart voor Ermelo: recreatie in brede betekenis
5. Bestuurlijke aspecten/ bestuur en samenleving, participatie etc.

Bij al deze onderwerpen dient te worden aangegeven

- 1. Beleving huidige omstandigheden***
- 2. Knelpunten***
- 3. Kansen en mogelijkheden en voorwaarden daartoe***
- 4. Te bereiken nieuwe situatie***

Kosten.

Afhankelijk van waar de kosten van bv het houden van de werkconferentie kunnen worden

neergelegd gaat het om een bedrag aan waarschijnlijke kosten van tussen de 15.000 en 20.000 euro. Wellicht dat daarvoor een subsidie of bijdrage te verkrijgen is.

Uitgangspunt is dat er voor de werkconferenties geen entree wordt geheven en dat de kosten van de werkgroep worden betaald.

** drie keer een conferentie, verzorgd met lunch etc 40 tot 50 mensen	10.000
** papier, kopiëren etc , drukken notitie etc	1.500
** kosten werkgroepen	2.000
** kosten voorzitterschap conferentie plus evt inleiders	1.000
** kosten Syntens evt.	
** kosten website en up to date houden daarvan	
** we gaan ervan uit dat de gemeente ons al het materiaal verstrekt zoals notities etc Die voor ons werk van belang zijn en dat dat zonder kosten zal zijn	

Communicatie

Van belang is heel zichtbaar en transparant te communiceren

Betekent

** eigen website

** continue up to date houden van website

Bedrijvenkring,
Ermelo, 15 mei 2007.



Ermelo...zó anders!

De Bedrijvenkring Ermelo heeft in 2007 het initiatief genomen een discussie op gang te brengen voor het ontwikkelen van een toekomstvisie voor de gemeente Ermelo in het jaar 2025.

Na een startconferentie in september zijn een viertal werkgroepen aan de slag gegaan, te weten

- Fysieke omgeving
- Economische ontwikkeling
- Welzijn
- Bestuur

Deze werkgroepen hebben onlangs hun werkgroeprapport opgesteld.

Op basis van deze rapporten is een richtinggevende notitie opgesteld. Deze notitie, bewust zeer kort gehouden, schetst in grote lijnen de uitkomsten van de visies van de werkgroepen.

Deze notitie is bedoeld als leidraad voor de discussie op 10 december en als basis voor de daarna op te stellen definitieve nota. In schilderstermen gesproken, enkele grove vegen op het doek voor de discussie. In de discussiebijeenkomst van 10 december zal via stellingen worden aangegeven hoe Ermelo er in 2025 dan anders uit zal zien

Ermelo heeft vooral sterke punten en veel kansen. Het is nu "de kunst" om uit die sterke punten en kansen verbeteringslagen te halen om vooral de sterke punten van Ermelo uit te nutten en zichtbaar te maken.

Uit alle groepen komt naar voren dat de sterke punten van Ermelo liggen in

natuur

zorg

recreatie.

En zoals de werkgroep economie stelt moeten deze sectoren zijn/worden ingebed in de samenleving waarin mensen

leven

wonen

werken

Dat betekent dat je grote zorg moet (blijven) besteden aan zaken als

1. Goede infrastructuur

Verbreding A28, doortrekken A30, vaste oeververbinding naar Zeewolde, rondweg, kritisch inrichten van je wegenstructuur etc.

Zorg in dit kader tijdig voor betaalbaar blijvende parkeervoorzieningen; ga waar mogelijk voor parkeren onder de grond.

Zorg --- ter versterking van de andere functies zoals die t.b.v. defensie, de zorgsector en de recreatiesector-- voor een aantrekkelijk "dorpscentrum". Creëer in centrum herkenningspunten.

2. Indeling fysieke omgeving

Verbetering ruimtelijke ordening/indeling via een herschikking van bestemmingen en het verplaatsen van bestemmingen (Kerkdennen bestemmen voor woningbouw, mogelijk verplaatsing Meerkanten, kantorenparken, beter gebruik maken van het spoor en beter inspelen op mogelijkheden van de uitbreiding van het vliegveld Lelystad etc.).

3. Versterking economische structuur

Ontwikkelen van enkele bedrijventerreinen, bedrijvenparken op locaties met betere verkeersaansluitingen en daardoor het voor andere doeleinden kunnen ontwikkelen van huidige terreinen zoals bv Kerkdennen en mogelijk terreinen Meerkanten.

Ontwikkel beleid om de niet zorg, recreatie en defensie gerelateerde bedrijven/ondernemingen te verplaatsen naar daartoe wel geschikte bedrijventerreinen.

4. Kwaliteit/vitaliteit samenleving

Stuur op een gezonde en vitale leeftijdsopbouw via het verbeteren van de diversiteit aan woonmogelijkheden voor de diverse doelgroepen zowel in duurdere categorie (ook als kostendrager) alsook in starters/jongeren categorie.

Speel goed in op behoeften van de respectievelijke deelcategorieën van doelgroepen en maak de in toenemende mate gewenste combinatie van wonen en zorg mogelijk.
Zorg in dat kader ook voor decentraal voldoende beschikbare faciliteiten (in bv de wijkcentra).
Zorg er ook voor dat Ermelo voor jongeren voldoende te bieden heeft.

5. Zorgsector

Zet de zorgsector zwaarder op de kaart, faciliteer deze waar mogelijk en leg daarbij relatie met defensie (met specialistische kennis) en met onderwijs.

Zorg dat er zorgsectorgerelateerde onderwijsdependances komen van HBO niveau (vraagt samenwerking via task forces met bv HBO opleidingen, Windesheim etc.)

Creëer een kenniscentrum op het gebied van de gezondheidszorg, zorg voor faciliteiten voor her en bijscholing en het aantrekken van gezondheidszorg gerelateerde bedrijven en diensten (congrescentrum, vakantiedorp voor minder validen, herstellingsoord van/voor defensie van defensiemensen die terugkomen van missies en begeleiding nodig hebben).

6. Recreatiesector

Creëer faciliteiten/ondersteuning voor een "upgrading" van recreatiesector; van belang daarbij is een goed ondernemingsklimaat, (probeer via ondersteuning via bv VVV en brancheorganisatie kwaliteit van recreatieparken etc. te verhogen en daarmee ook het imago te verhogen. Zorg ook voor meer "all weather facilities".

Zorg voor meer dagrecreatieve faciliteiten.

Investeer c.q. laat investeren in recreatieve faciliteiten zoals goede fietspaden, nordic walking etc.

Laat via bv een themapark iets meer zien van het vroegere leven op de Veluwe etc.

De mogelijkheden van recreatie dichtbij of langs het Veluwemeer moeten/kunnen veel beter worden benut, zorg daar voor voorzieningen en maak daar goed ondernemersklimaat mogelijk

Zorg er ook voor dat het scholingsniveau in de recreatiesector wordt verhoogd, ontwikkel in samenwerking met HBO instellingen opleidingen in de recreatiesector of creëer faciliteiten voor opleidingsinstituten in Ermelo.

Gebruik de faciliteiten in de recreatiesector ook veel meer als trainingsfaciliteiten, retraite faciliteiten en zoek naar wisselwerking gezondheidszorg, sport en prestaties.

Zorg ervoor dat er voldoende grotere evenementen in Ermelo kunnen worden gehouden, bv een multifunctionele sporthal, evenementenhal.

7. Agrarische sector

Ermelo is van oorsprong sterk gericht (geweest) op de agrarische sector; Deze sector is momenteel sterk in beweging. Er doen zich vele mogelijkheden voor in bv de biomassa-industrie. Via samenwerking met onderwijsinstellingen zoals bv de universiteit Wageningen kan de kennis en ervaring van de agrarische sector t.b.v. de moderne levensmiddelenindustrie op een hoger niveau worden gebracht



Samengevat

Ermelo is zoals het uit een verleden is gegroeid, gegroeid van een Veluws boerendorp naar een dorp op de Veluwe, anders dan de andere dorpen vanwege zijn ligging en o.m. de komst van zorginstellingen en defensie waardoor het in de loop der tijden een meer open karakter heeft gekregen.

Ermelo heeft uiteraard zwakke punten. Evenwel de sterke punten overheersen maar worden nog in onvoldoende mate uitgenut.

Ermelo heeft vooral kansen:

- 1. Vanuit zijn historische ontwikkeling van agrarisch dorp**
- 2. Gunstige ligging in een rijke natuur omgeving**
- 3. Veel ontwikkelmogelijkheden in de zorgsector**
- 4. Veel ontwikkelmogelijkheden in de recreatiesector**

Speerpunten

1. Verdere agrarische ontwikkeling
2. Combinatie/interactieve wisselwerking van natuur, recreatie en zorg met leven, werken en wonen

Overzicht aandachtsgebieden:

- 1. Denk goed na over invulling van de ruimte. Maak nieuwe structuurvisie, bestemmingsplannen en ontwikkel visie op richtgebieden.**
- 2. Denk goed na over fysieke invulling en bereikbaarheid.**
- 3. Ontwikkel een aangepaste woonvisie en ontwikkel daarbij speerpunten van acties.**
- 4. Activeer relaties tussen zorg (voorzieningen) en onderwijs.**
- 5. Zorg voor verbetering voorzieningen recreatieve sector (upgrading en verbetering imago).**
- 6. Kijk naar versterking lokaal bestuur (o.m. via samenwerking met particulier initiatief etc. met andere gemeenten, functionele samenwerking) en versterking kwaliteit ambtelijke organisatie**

Bedrijvenkring Ermelo,
namens de werkgroepen
4 december 2007

Henk van Bruggen
Voorzitter BKE



Discussienota Ermelo 2025



1. Inleiding

Het is van belang als lokale gemeenschap periodiek een (globaal) onderzoek te doen naar de sterke, zwakke punten van en binnen een lokale samenleving en te kijken naar de mogelijke ontwikkelingen en de mogelijke kansen en bedreigingen in de naaste en wat verdere toekomst. Zo'n toekomstvisie kan door en voor vele betrokkenen in de lokale samenleving en daarbuiten als spiegel en als leidraad worden gebruikt voor te ontwikkelen beleid en te nemen maatregelen zowel voor de (gemeentelijk) overheid alsook voor het bedrijfsleven, middenstand, belangengroeperingen etc.

Meestal is het de gemeente die in dezen het voortouw neemt. Op die manier georganiseerd met een regisseursfunctie voor de gemeente kunnen de belangengroepen het best hun eigen inbreng leveren. De gemeente zal pas op een later tijdstip het initiatief gaan nemen om te komen tot een integrale visie op de ontwikkeling van Ermelo voor de jaren 2025 e.v. Voor de ontwikkelingen voor de gemeente wordt momenteel teruggevallen op het sociaal economisch beleidsplan 2010 en de structuurvisie tot 2015. Deze laatste visie heeft voornamelijk betrekking op de ruimtelijke ordeningsperspectieven in brede betekenis.

De BKE Ermelo (BKE) vindt het van belang--- ook al is de tijdsperiode tussen nu en 2025 nog redelijk lang en beïnvloedbaar door tal van voorziene alsook nog onvoorziene ontwikkelingen-- reeds nu een aantal perspectieven en varianten op een rij te zetten.

Die activiteiten om reeds nu een begin te maken met het maken van een aanzet voor een t.z.t. te ontwikkelen visie zijn ingegeven om vanuit ondernemingsperspectieven de mogelijkheden op termijn op een rij te zetten en daarover te brainstormen, daaromtrent een zo groot mogelijk draagvlak te ontwikkelen en vooral om als bedrijfsleven in brede betekenis voorbereid te zijn op die ontwikkelingen en daarin ook actief te participeren. Op deze manier kunnen vroegtijdig de mogelijk en onmogelijkheden worden verkend en kunnen deze verkenningen als spiegel worden gebruikt waar het gaat om initiatieven binnen en vanuit het bedrijfsleven.

De BKE hoopt op deze manier een notitie, een aanzet te maken die vervolgens door de lokale politiek en de gemeente kan worden gebruikt bij het ontwikkelen door de gemeente van een visie op de ontwikkelingen van de gemeente in de jaren 2025 en volgende.

De BKE hecht eraan niet in een overnemende rol naar de gemeente te willen gaan zitten maar vooral een discussie te willen voeren en daarbij zoveel mogelijk direct en indirect betrokkenen te willen betrekken om op die manier de gemeente een zo voldragen mogelijke aanzet voor een visie in de vorm van een notitie te kunnen aanbieden.

Derhalve heeft de BKE met dit initiatief zowel een intern doel, te weten het gezamenlijk nadenken en discussiëren over de perspectieven alsook een extern doel, te weten de gemeente en anderen een notitie willen presenteren hoe de BKE aankijkt tegen de perspectieven en ontwikkelingen van en binnen de Ermelose samenleving.

2. Doel en randvoorwaarden

Zoals hierboven reeds is aangegeven wil de BKE niet in de overnemende rol naar de gemeente gaan zitten waar het gaat om het opstellen van een (aanzet tot het opstellen van een) ontwikkelingsvisie.

De BKE wil vooral vanuit de eigen kring maar met de betrokkenheid en inbreng van de andere betrokkenen verkennen wat de perspectieven zijn voor de Ermelose samenleving. De BKE wil vanuit de huidige stand van zaken kijken naar de sterke en zwakke punten en van daaruit kijken naar de kansen en bedreigingen.

De BKE kiest ervoor deze beschouwingen te doen vooral vanuit de optiek van het bedrijfsleven in de wat bredere betekenis. Evenwel is de kring zich ervan bewust dat bij het kijken naar de sterke en zwakke punten alsmede de kansen en bedreigingen tevens betrokken moet worden wat de gevolgen en effecten zijn op de diverse aspecten zoals daar zijn de fysieke, ruimtelijke omgeving en de meer sociale omgeving.

De BKE pretendeert met deze aanzet tot niet een algehele volledigheid. Het is en blijft een aanzet vanuit een discussie vanuit de eigen kring en de eigen perspectieven waarbij zoveel mogelijk ook gekeken is /wordt naar de effecten en gevolgen elders in de samenleving. Het doel is zoals gezegd intern, te weten een discussie op gang brengen vanuit en voor het bedrijfsleven en anderzijds extern een onderbouwde en gedragen aanzet te kunnen geven waar de gemeente verder mee aan de slag kan.

Het gaat de BKE om ervoor te zorgen dat de Ermelose samenleving ook op termijn een gezonde samenleving zal kunnen zijn/blijven met een goede afweging en samenhang tussen de factoren wonen, werken en zorg/recreëren. De BKE wil via deze aanzet, dus via een pro actieve instelling en daarbij een eigen verantwoordelijkheid nemend gaarne bijdragen aan een samenleving waar het over enkele decennia nog steeds prettig toeven en wonen is.

3. Kaders

De BKE wil de dialoog en discussie graag starten in een zo open mogelijke sfeer. Dat betekent dat zonder in utopische verhalen verzeild te raken gekeken moet kunnen worden naar alle mogelijke realistische oplossingen en voorstellen.

Voorgesteld wordt de discussie alleen maar daar in te kaderen waar we geconfronteerd worden met niet of nauwelijks te veranderen gegevenheden. Tevens zijn als kaders voor de discussie meegegeven bestaande nota's van rijk, provincie, gemeente en Kamer van Koophandel die richtinggevend zijn voor de ontwikkelingen voor dit gebied.

Als kaders worden tevens meegegeven enkele rapporten van bv het Sociaal Cultureel Planbureau waarin trends, trendbreuken en maatschappelijke ontwikkelingen (zoals demografische gegevens) voor de nabije en verdere toekomst zijn aangegeven. Het is de bedoeling in de notitie die trends en maatschappelijke ontwikkelingen als zodanig mee te nemen.

4. Doelgroep/ betrokkenen

Er is voor gekozen de discussie over de te maken aanzet, de notitie te starten van de optiek van het bedrijfsleven in brede betekenis. Daarbij wordt/is in eerste instantie gedacht aan belangstellenden uit de kring van Ermelose ondernemers, ondernemers van recreatiebedrijven, middenstand en andere instellingen die bedrijfsmatig bezig zijn in Ermelo zoals bv zorginstellingen.

Het is de bedoeling -- hoewel de discussie vanuit de BKE wordt gevoerd-- ook en vooral te kijken naar de gevolgen van de gedachte ontwikkelingen op de diverse deelaspecten op terreinen zoals bv de ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, milieu, sport etc.

Voor deze relaties en met name ook om een zo goedmogelijk gebruik te kunnen maken van de bij anderen aanwezige kennis en ervaring heeft de BKE ook andere belangstellenden nadrukkelijk uitgenodigd deel te nemen aan de discussie. Ook de gemeente is nadrukkelijk uitgenodigd deel te nemen in de discussie en -- zoals door de gemeente verzocht-- op afstand een bijdrage te leveren.

5. Tussenrapportage

In de periode van september t/m november 2007 hebben zo'n 50 ondernemers en geïnteresseerde burgers, verdeeld over 4 werkgroepen, getracht om vanuit ieders aandachtsveld een visie te ontwikkelen op de toekomst van Ermelo.

De door de 4 werkgroepen opgeleverde rapportages zijn vervolgens samengevat in een discussienota, welke op 10 december 2007 breed besproken is met de lokale politiek en andere geïnteresseerden.

In dit rapport is zowel de geïntegreerde samenvatting van de rapporten van de 4 werkgroepen opgenomen, alsmede de betreffende 4 deelrapporten.

Deze rapporten zullen in de periode van december 2007 tot maart 2008 voor reactie worden voorgelegd aan organisaties, verenigingen en instellingen die gerekend kunnen worden te behoren tot het maatschappelijk middenveld van Ermelo.

Deze rapportage, aangevuld met de reacties uit het maatschappelijk middenveld zullen in mei 2008 in een eindrapport worden aangeboden aan de lokale politieke partijen en andere belanghebbenden.

6. Samenvatting van de 4 deelrapporten

Verbeter en aandachtspunten, wat willen we veranderen, wat willen we met elkaar bereiken

In de afgelopen weken is er door de vele (sub) werkgroepen een veelheid aan ideeën, suggesties en aanbevelingen gedaan. Deze notitie heeft tot doel al deze creatieve ideeën, suggesties om te zetten in enkele leidraadgevende op en aanmerkingen, als richtinggevend voor de discussie. Notitie is op zich onvolledig. In schilderstermen gesproken, enkele grove vegen op het doek voor de discussie.

Ermelo heeft vooral sterke punten en veel kansen.

Het is nu “de kunst” om uit die sterke punten en kansen verbeteringslagen te halen om vooral de sterke punten van Ermelo uit te nutten en zichtbaar te maken.

Uit alle groepen komt naar voren dat de sterke punten van Ermelo liggen in

natuur **zorg** **recreatie.**

En zoals de werkgroep economie stelt moeten deze sectoren zijn/worden ingebed in de samenleving waarin mensen

leven **wonen** **werken**

Dat betekent dat je grote zorg moet (blijven) besteden aan zaken als

6.1 Goede infrastructuur

- Verbreding A28, doortrekken A30, vaste oeververbinding naar Zeewolde, rondweg, kritisch inrichten van je wegenstructuur etc.
- Zorg in dit kader tijdig voor betaalbaar blijvende parkeervoorzieningen; ga waar mogelijk voor parkeren onder de grond.
- Zorg --- ter versterking van de andere functies zoals die t.b.v. defensie, de zorgsector en de recreatiesector-- voor een aantrekkelijk “dorpscentrum”. Creëer in centrum herkenningspunten.

6.2 Indeling fysieke omgeving

Verbetering ruimtelijke ordening/indeling via een herschikking van bestemmingen en het verplaatsen van bestemmingen (Kerkdennen bestemmen voor woningbouw, mogelijk verplaatsing Meerkanten, kantorenparken, beter gebruik maken van het spoor en beter inspelen op mogelijkheden van de uitbreiding van het vliegveld Lelystad etc.).

6.3 Versterking economische structuur

- Ontwikkelen van enkele bedrijventerreinen, bedrijvenparken op locaties met betere verkeersaansluitingen en daardoor het voor andere doeleinden kunnen ontwikkelen van huidige terreinen zoals bv Kerkdennen en mogelijk terreinen Meerkanten.
- Ontwikkel beleid om de niet zorg, recreatie en defensie gerelateerde bedrijven/ondernemingen te verplaatsen naar daartoe wel geschikte bedrijventerreinen.

6.4 Kwaliteit/vitaliteit samenleving

- Stuur op een gezonde en vitale leeftijdsopbouw via het verbeteren van de diversiteit aan woonmogelijkheden voor de diverse doelgroepen zowel in duurdere categorie (ook als kostendrager) alsook in starters/jongerencategorie.
- Speel goed in op behoeften van de respectievelijke deelcategorieën van doelgroepen en maak de in toenemende mate gewenste combinatie van wonen en zorg mogelijk.
- Zorg in dat kader ook voor decentraal voldoende beschikbare faciliteiten (in bv de wijkcentra).
- Zorg er ook voor dat Ermelo voor jongeren voldoende te bieden heeft.

6.5 Zorgsector

- Zet de zorgsector zwaarder op de kaart, faciliteer deze waar mogelijk en leg daarbij relatie met defensie (met specialistische kennis) en met onderwijs.
- Zorg dat er zorgsectorgerelateerde onderwijsdependances komen van HBO niveau (vraagt samenwerking via task forces met bv HBO opleidingen, Windesheim etc.)
- Creëer een kenniscentrum op het gebied van de gezondheidszorg, zorg voor faciliteiten voor her en bijscholing en het aantrekken van gezondheidszorg gerelateerde bedrijven en diensten (congrescentrum, vakantiedorp voor minder validen, herstellingsoord van/voor defensie van defensiemensen die terugkomen van missies en begeleiding nodig hebben).

6.6 Recreatiesector

- Creëer faciliteiten/ondersteuning voor een "upgrading" van recreatiesector; van belang daarbij is een goed ondernemingsklimaat, (probeer via ondersteuning via bv VVV en brancheorganisatie kwaliteit van recreatieparken etc. te verhogen en daarmee ook het imago te verhogen. Zorg ook voor meer "all weather facilities".
- Zorg voor meer dagrecreatieve faciliteiten.
- Investeer c.q. laat investeren in recreatieve faciliteiten zoals goede fietspaden, nordic walking etc.
- Laat via bv een themapark iets meer zien van het vroegere leven op de Veluwe etc.
- De mogelijkheden van recreatie dichtbij of langs het Veluwemeer moeten/kunnen veel beter worden benut, zorg daar voor voorzieningen en maak daar goed ondernemersklimaat mogelijk.
- Zorg er ook voor dat het scholingsniveau in de recreatiesector wordt verhoogd, ontwikkel in samenwerking met HBO instellingen opleidingen in de recreatiesector of creëer faciliteiten voor opleidingsinstituten in Ermelo.

- Gebruik de faciliteiten in de recreatiesector ook veel meer als trainingsfaciliteiten, retraite faciliteiten en zoek naar wisselwerking gezondheidszorg, sport en prestaties.
- Zorg ervoor dat er voldoende grotere evenementen in Ermelo kunnen worden gehouden, bv een multifunctionele sporthal, evenementenhal.

6.7 Agrarische sector

Ermelo is van oorsprong sterk gericht (geweest) op de agrarische sector; Deze sector is momenteel sterk in beweging. Er doen zich vele mogelijkheden voor in bv de biomassa-industrie. Via samenwerking met onderwijsinstellingen zoals bv de universiteit Wageningen kan de kennis en ervaring van de agrarische sector t.b.v. de moderne levensmiddelenindustrie op een hoger niveau worden gebracht

6.8 Samengevat

Ermelo is zoals het uit een verleden is gegroeid, gegroeid van een Veluws boerendorp naar een dorp op de Veluwe, anders dan de andere dorpen vanwege zijn ligging en o.m. de komst van zorginstellingen en defensie waardoor het in de loop der tijden een meer open karakter heeft gekregen.

Ermelo heeft uiteraard zwakke punten. Evenwel de sterke punten overheersen maar worden nog in onvoldoende mate uitgenut.

Ermelo heeft vooral kansen

1. *Vanuit zijn historische ontwikkeling van agrarisch dorp*
2. *Gunstige ligging in een rijke natuur omgeving*
3. *Veel ontwikkelmogelijkheden in de zorgsector*
4. *Veel ontwikkelmogelijkheden in de recreatiesector*

6.9 Speerpunten

1. Verdere agrarische ontwikkeling
2. Combinatie/interactieve wisselwerking van natuur, recreatie en zorg met leven, werken en wonen

6.10 Overzicht aandachtsgebieden:

1. Denk goed na over invulling van de ruimte. Maak nieuwe structuurvisie, bestemmingsplannen en ontwikkel visie op richtgebieden.
2. Denk goed na over fysieke invulling en bereikbaarheid.
3. Ontwikkel een aangepaste woonvisie en ontwikkel daarbij speerpunten van acties.
4. Activeer relaties tussen zorg (voorzieningen) en onderwijs.
5. Zorg voor verbetering voorzieningen recreatieve sector (upgrading en verbetering imago).
6. Kijk naar versterking lokaal bestuur (o.m. via samenwerking met particulier initiatief etc. met andere gemeenten, functionele samenwerking) en versterking kwaliteit ambtelijke organisatie

Betekent in feite: **Ermelo, zorggemeente waar het goed leven is**

7. Deelrapport werkgroep fysieke omgeving

Gelet op de omvang van dit onderwerp is de werkgroep opgedeeld in 4 subgroepen. De rapportages van deze subgroepen zijn hierna weergegeven.

7.1 *Rapport subgroep 1.*

Ermelo, Putten, Zeewolde en Harderwijk werken in samenwerkingsverbanden aan de ontwikkeling c.q. revitalisatie van bedrijventerreinen, ontsluiting van de dorpen en sociale woningbouw.

Core business van Ermelo: zorg/welzijn en recreatie. Daarnaast lokale bedrijvigheid op duurzame bedrijventerreinen. Duurzaam ondernemen en aandacht voor het milieu en omgeving.

Redenen om in samenwerkingsverbanden te denken en naar de ontwikkeling van een groter gebied dan alleen Ermelo te kijken zijn de volgende:

- slagkracht wordt groter door het delen van kosten
- daadkracht wordt groter (niet meer denken op de vierkante postzegel maar in grotere verbanden)
- ruimte in Ermelo is beperkt, Zeewolde heeft ruimte genoeg
- een sterke vuist maken naar de provinciale en landelijke overheid
- Strategisch gelegen tussen Amersfoort, Zwolle en vliegveld Lelystad

De werkgroep vindt de samenhang tussen de verschillende onderwerpen, bedrijventerreinen, verkeersoplossingen en woningbouw onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn en niet los van elkaar te zien. Een vaste oeververbinding met Zeewolde is essentieel voor de verdere uitwerking van dit plan.

Bedrijventerreinen:

Kerkdennen (zo snel mogelijk) sluiten en het terrein saneren. In 2025 staan hier woningen. Bedrijven die veel vrachtverkeerbewegingen vragen verplaatsen richting Harderwijk en Zeewolde. Anderen worden naar het terrein Veldzicht verhuisd. De ligging van het zwembad is geen discussiepunt geweest evenals de aanwezigheid van de Boni. De Boni als supermarkt in een woonomgeving waar weinig winkels zijn, zou voor bewoners zelfs als prettig ervaren kunnen worden. De Gemeente zou verplaatsing van de bedrijven moeten stimuleren, ook financieel. Overigens zijn voor revitalisatie en het saneren van terreinen subsidiemogelijkheden, o.a. Europese subsidies. De commissie vindt dat de gemeente hiervan gebruik moet maken om tot sanering van Kerkdennen over te kunnen gaan.

Op Veldzicht alleen licht bedrijvigheid/industrie, zwaardere categorieën allemaal richting Harderwijk cq Zeewolde.

Er dient in Ermelo voor de bestaande bedrijven wel beperkte industrie mogelijk te blijven, zoals voor Presswood.

Ontwikkeling van een nieuw bedrijventerrein Horst Zuid vind de commissie niet relevant omdat de commissie juist uitbreiding met buurgemeenten zoekt binnen dit kader vraagt de commissie zich ook af of er wel behoefte bestaat aan ontwikkeling van dit terrein. Er is wel behoefte aan een overslagplek op Horst Zuid. Geheel zou ook in het groen gelegen kunnen worden.

Het verplaatsen van grote detailhandel c.q. grote consument gerichte bedrijven naar de rand van Ermelo vind de commissie ook niet relevant. Ten eerste zijn er geen of nauwelijks grote consument gerichte Ermelose bedrijven die hiervoor in aanmerking zouden kunnen komen, ten tweede wint het aanzicht van Ermelo bij binnenkomst in de gemeente niet aan schoonheid door het Franse of Amerikaanse model te hanteren. Ten derde is het de vraag of grote ketenbedrijven waar dit model aantrekkelijk voor is, Ermelo als afzetmarkt wel aantrekkelijk vinden. Nogmaals benadrukt de commissie haar visie samenwerking te zoeken met buurgemeenten, wellicht dat met Harderwijk zoiets wel te ontwikkelen valt. Het terrein waar Broekhuis zich vestigt zal o.a. een Intratuin en nog een aantal automobielbedrijven huisvesten.

Tonselse Veld en andere bedrijventerreinen ontwikkelen tot een hoogwaardig en in het groen liggend bedrijvenpark dat toonaangevend in de omgeving is. Wat Tonselse Veld betreft zijn hiervoor succesfactoren aanwezig t.w.:

- Ontsluiting is zeer goed, dicht bij de A-28 en dicht bij Harderwijk.
- Grenzend aan het Veluwe massief dat een onmiskenbare groenwaarde met zich meebrengt
- Grenzend aan recreatieparken.

De uitdaging van Tonselse Veld is om deze kenmerken om te zetten in unieke kwaliteiten die elders niet voorkomen. Het gebruikmaken van overgangsgebieden van bedrijvenpark naar recreatie naar natuur, het invoeren van een ecologische zone e.d. kunnen een meerwaarde opleveren die geen enkel ander park in de omgeving heeft. De uitstraling die het park op deze manier krijgt is uniek en zal op de ondernemers uitstralen. Groen, duurzaam en ecologisch met een goede ontsluiting redelijk centraal in Nederland. Voor ontwikkeling van bedrijvenparken in het groen bestaan subsidiemogelijkheden en financieringsmogelijkheden waardoor investering in dit park niet kostbaar hoeft te zijn, maar zich zelfs terug kan verdienen. Mogelijkheden tot particuliere ontwikkeling is de moeite waard om te onderzoeken.

Verkeer:

Door verplaatsing van bedrijven naar Harderwijk en Zeewolde zullen de verkeersbewegingen afnemen, tenminste t.a.v. vrachtverkeer. Woon- werkverkeer blijft uiteraard bestaan. Zoeken naar slimme mogelijkheden per openbaar vervoer en vervoersmanagement naar de bedrijventerreinen leidt tot een vermindering van het woon- werkverkeer.

Er bestaat behoefte aan een goede ontsluiting van Putten en Ermelo met de A-28. De commissie ziet hier de mogelijkheid om de A-30 door te trekken naar de A-28 en te verbreden zodat ook Barneveld hiervan kan profiteren. Opmerking. Barneveld hebben we genoemd omdat daar de snelweg reeds ligt. De A-30 stopt bij Nulde zodat Ermelo kan profiteren van een betere aansluiting op de A-28. De Julianalaan tot aan de Oude

Nijkerkerweg is bijna klaar. (2007). Deze zal in 2025 doorgetrokken zijn tot aan de Oude Telgterweg. Hiermee is ontsluiting van Ermelo West ook gerealiseerd.

De commissie ziet geen bezwaar tegen verkeer over de Horsterweg richting A-28.

De doorgetrokken A-30 vermindert het (vracht)verkeer komende uit richting Zwolle en de Polder aanzienlijk op de A-28 bij Amersfoort. Voor het verkeer komende vanaf Ede-Barneveld geldt dit uiteraard eveneens maar dan op de N303 en op de route A-1, knooppunt Amersfoort, A28. Daarnaast kan het huidige verkeer dat via Putten Ermelo reist ook gebruik gaan maken van deze weg. Betekent dat de huidige infrastructuur alleen gebruikt gaat worden door het bestemmingsverkeer.

Bij het doortrekken van de weg moet wel rekening gehouden worden met aan- en opritten bij Ermelo en Putten. Vergelijkbaar als bij de situatie Lunteren

Met betrekking tot het aanleggen van de twee ringwegen rond Ermelo is de commissie van mening dat deze maatregelen niet op een dorp van toepassing zijn, maar bij stedelijk gebied horen. Dit is niet wat de commissie als toekomstvisie ziet voor Ermelo 2025. Bovendien wordt door het doortrekken van de A-30 naar de A-28 een rondweg overbodig. Ermelo west is bereikbaar via de doorgetrokken Julianalaan, Ermelo noord is goed bereikbaar vanuit Harderwijk, Ermelo zuid en oost zijn goed bereikbaar vanuit Putten. Door het verplaatsen van Kerkdennen richting Veldzicht, Zeewolde, Harderwijk is er in 2025 voornamelijk nog sprake van personenvervoer en werk-woon verkeer.

Een oeververbinding met Zeewolde is noodzakelijk om bedrijven vanuit Ermelo te stimuleren zich in Zeewolde te vestigen. Dit is ook een voorwaarde voor de woningbouw. Daarnaast dient er een goede aansluiting (meerbaans weg) richting Vliegveld Lelystad.

Woningbouw

Het terrein Kerkdennen wordt in 2025 gebruikt voor woningbouw. Diverse soorten zowel voor starters als voor ouderen. Gemêleerdheid is aantrekkelijk. De commissie vindt dat starters andere behoeften hebben aan een woning dan ouderen. Dit brengt een andere bouw en andere voorzieningen met zich mee. De commissie verwacht dat er behoefte zal ontstaan aan luxere huurappartementen voor ouderen waarbij zorg in te kopen is. Er zijn inmiddels een aantal voorbeelden op dit gebied. Het Hoge Riet wordt als zodanig ontwikkeld. Dit zou een kans voor Ermelo kunnen zijn.

Ontwikkeling van het Waterfront van Harderwijk richting Ermelo. Hoogwaardige recreatiemogelijkheden zoals het surfstrand opwaarderen. Bouw van waterwoningen e.d.

Van het samenvoegen van de zorginstellingen op het terrein van Meerkanten of 's-Heerenloo waardoor op een van de terreinen ruimte komt voor het bouwen van woningen is de commissie geen voorstander. De commissie is voorstander van spreiding. De argumenten van de commissie zijn: het vermijden van een overkill aan zorg geconcentreerd op een punt. Grote verschillen in de (zorg)behoefte van de gebruikers/patiënten van de zorginstellingen waardoor verplaatsing voor de patiënten niet zal bijdragen aan de gezondheid.

Als derde argument geldt of voor omwonenden en inwoners van Ermelo een concentratie van deze drie instellingen wel wenselijk is. De enige mogelijkheid zou kunnen zijn om Meerkanten in geheel te verplaatsen zijn het terrein tussen Oude Nijkerkerweg/Julianalaan en Horsterweg. Op het huidige Meerkanten terrein zouden dan woningen kunnen komen en de opleidingen gevestigd kunnen worden. Woningbouw op het terrein van Emmaus is, gezien het patiëntenbestand niet reëel.

Ermelo kent in 2025 geen hoogbouw c.q. flatgebouwen. Dit behoort bij een stedelijke omgeving en niet bij een landelijke omgeving. Bouwen in lagen tot maximaal 4 verdiepingen (incl. benedenverdieping) behoort tot de mogelijkheden. Dit zou op de terreinen van bovengenoemde zorginstellingen kunnen.

Door ook op dit punt de samenwerking te zoeken met de buurgemeenten worden er woon-overloop gebieden buiten de gemeentegrenzen gevonden en zal uitbreiding van Ermelo beperkt blijven.

7.2 Rapport subgroep 2

In de toekomst zal het autogebruik toe nemen.

Daarom zal Ermelo beter ontsloten moeten worden dan thans het geval is. Het gemotoriseerde verkeer moet zo veel mogelijk buitenom geleid worden. Daarvoor zijn twee cirkels gevormd zie bijlage 1 van de gemeentelijke plattegrond.

De A28 zal dan bereikbaar zijn via strand Horst en Strand Nulde en via Harderwijk, respectievelijk Horsterweg, Oude Telgterweg en Harderwijkerweg. De in zwart aan gegeven wegen zijn tweebaanswegen de overige wegen worden eenrichtingswegen welke als woonerf wegen ingericht kunnen worden.

Het in zwart gestippelde tracé is een rond weg geheel buiten om.

De winkelstraat "Stationstraat" van af de Horsterweg tot aan het station is ook een eenrichtingsweg.

Door deze maatregelen te nemen ontstaat:

1. Meer parkeerruimte.
2. Veiligheid binnen de bebouwde kom voor voetgangers en fietsers
3. Betere bereikbaarheid voor ambulance en brandweer.

Door het nemen van deze maatregelen zal Ermelo meer een centrale plaats verwerven voor zijn omgeving.

Openbaar vervoer.

Trein.

Ermelo is gunstig gelegen i.v.m. de treinverbindingen en ligging van het station. Wel zal in 2025 het parkeerprobleem in de omgeving van het station opgelost moeten worden. Dat kan dan door ondergrondse garage o.d.

Bussen.

Er moet een busstation bij het spoorstation komen. Ook zal men een buurtbus moeten hebben die dan gebruik kan maken van de ring wegen. Uit de woonerven is deze bus binnen 5 a 10 minuten lopen bereikbaar voor kinderen en ouderen, waardoor hun veiligheid verzekerd is.

Deze maatregelen zullen zeker bijdragen dat Ermelo als vestigingsplaats voor wonen, werken en recreëren aantrekkelijk zal maken.

Met het nemen van deze maatregelen zal Ermelo meer een centrale plaats verwerven voor zijn omgeving.

Veel arbeidsplaatsen in de zorg.

Dat is afhankelijk van vergroting van de zorg tehuizen.

De gemeente zal wel in de komende 15 jaar rekening moeten houden met de veroudering van zijn bevolking waardoor 55 plus woningen in de komende jaren er bij gebouwd moeten worden. Op dit ogenblik zitten wij al op **31%** van de bevolking van ouderen boven de 55 jaar. Volgens het CBS zal bij Nederlandsenbevolking tot 2030 de veroudering tot **38%** oplopen. Om aan deze veroudering het hoofd te bieden zal de gemeente tot 2025 het aantal wooneenheden voor de 55 plussers moeten vergroten. Na 2030 zal deze groep weer dalen in procenten dan komen deze wooneenheden weer vrij voor de jonge generatie.

De gemeente moet dan denken aan flats van 5 bouwlagen waar onder een laag parkeer en bergingen.

Deze kunnen nadien ook gebruikt worden door alleen staande en beginnende huisgezinnen.

In 2007 heeft de gemeente al ruim 7000 jongeren van 22 jaar en jonger die in de komende 15 jaar woonruimte zullen nodig hebben.

Het bovenstaande wijst er ook op dat er meer arbeidsplaatsen in de zorg gecreëerd moeten worden.

Arbeidsplaatsen.

Men kan dan denken aan arbeidsplaatsen door zorg inkoop. Maar ook zal in de tehuizen voor ouderen meer vraag naar geschoold zorgpersoneel en schoonmaak personeel moeten zijn.

Natuurlijke omgeving goed woon en leefklimaat.

Om de omgeving waarin Ermelo gelegen is zoveel mogelijk te behouden zal men moeten zorgen dat de woningbouw zo min mogelijk van de natuurlijke omgeving gaat afknabbelen. Men zal dan moeten denken aan inbreien van open stukken in de bebouwde kom met hoogbouwprojecten.

De ligging van Ermelo aan de bossen in het oosten en weiden Veluwemeer. aan de westkant maken Ermelo als woon en leefklimaat erg aantrekkelijk.

In verband met de veroudering van de inwoners van Nederland zal de trek van het westen naar het oosten van Nederland de komende jaren sterker worden waarvan, Ermelo in de Noord Veluwe, kan gaan profiteren.

Deze trek zal niet ten kosten moeten gaan van zijn ligging en bereikbaarheid. Daarom is het ook zaak met de omliggende gemeenten hier over duidelijke afspraken te maken.

De recreatie mogelijkheden binnen de gemeente kunnen we vergroten door nog meer gebruikte maken van strand Horst en Nulde in samen werking met Putten en Harderwijk. Gedacht kan worden aan een vismeer welke tussen beide gemeenten gelegen kunnen zijn.

Campings voor tourcaravans en ouderwetse kampeerders met de tent uitbreiden.

De gebieden voor de tweede woning zoveel mogelijk beperken.en zeker niet uitbreiden.

Voorzieningen als goede wandel wegen door de bossen die niet gebruikt worden door fietsers (mountainbikers) en paardenlief hebbers.

Al deze maatregelen zullen het leefklimaat en goed wonen in de toekomst van Ermelo verbeteren maar de natuurlijke omgeving behouden.

7.3 Rapportage subgroep 3

Vliegveld Lelystad

Als bedreigingen zien wij voor de toekomst naar het jaar 2025 de luchtvervuiling als probleem met betrekking tot het vliegverkeer, aangezien een vliegtuig vooral tijdens de start veel uitlaatgassen heeft. Tevens heeft de geluidsbelasting onze zorg voor de Veluwe omdat er toch geland en opgestegen moet worden hierover zullen duidelijk afspraken moet worden gemaakt voor de toekomst om toch op de Veluwe de rust te kunnen waarborgen.

Daar tegen over staan een groot aantal kansen voor de gemeente Ermelo omdat de burgerluchtvaart als mede de zakelijke luchtvaart op de luchthaven Lelystad sterk wordt uitgebreid de komende jaren en dit in 2025 een belangrijke luchthaven is.

De verbinding naar de luchthaven toe moet wel worden verbeterd. Wij zien daarom de noodzaak om de A28 te verbreden van Zwolle naar Utrecht als essentiële belang ook een vaste oeververbinding naar Zeewolde zou er moeten komen om te kunnen profiteren van de werkgelegenheid en de luchthaven. Tevens zien wij mogelijkheden voor een monorail vanaf Horst zuid naar de luchthaven, zodat er een super snelle verbinding is tussen het vliegveld en de wegen naar het noorden, oosten en midden van Nederland..

De streek Horst zuid zou dan kunnen worden ingericht als recreatiegebied met een congrescentrum met hotel en dagrecreatie (bijvoorbeeld wildwaterbaan, klimtoren e.d.) ook zou daar een perfecte plek bijzijn voor het realiseren van een kantoren park voor bedrijven welke zich bezig houden met bijvoorbeeld de ICT of ingenieursbureaus die op de Europese markt actief zijn en regelmatig gebruik maken van het vliegveld en congrescentra.

Op Horst zuid zou ook een overslag centrum kunnen komen om ervoor te zorgen dat de Ermelose bedrijven en middenstand bevoorrad kunnen worden vanaf het overslag centrum naar de winkels en bedrijven met milieu vriendelijk kleine transport wagens hiermee voorkom je dat de zware en minder milieu vriendelijk vrachtwagen het centrum niet meer in hoeven.

Tevens worden de vervoersbewegingen in het centrum aanzienlijk minder.

Zorgvraag

De zorg gaat de aankomende jaren toenemen aangezien de bevolking ouder gaat worden dit heeft ook voor Ermelo gevolgen. Er komen minder mensen die werken en de huisvesting moet worden aangepast aan deze groep ouderen. De woonsituatie zoals de bejaarden tehuizen is verre van ideaal voor deze groep Ermelo zou hierop moeten inspelen door een ervoor te zorgen dat er goede woon mogelijkheden komen voor de ouderen met een stuk conform en gemak.

De vraag naar het inkopen van verpleging, maaltijden en overige diensten is voor deze groep inwoners belangrijk dus zorg voor mogelijkheden om bedrijven deze diensten aan te laten bieden. Wij denken hierbij ook aan een winkelcentrum voor de zorg aangezien de groep een redelijk bestedingspatroon heeft is hier in onze visie ruimte voor. Ook zouden wij hiervoor de opleidingen van de bestaande centra ("s Heerenloo, Stichting De Spreng, Sonneheerdt e.d.) kunnen uitbreiden naar bijvoorbeeld een HBO niveau zodat er veel kennis is van deze materie.

Milieu

Als laatste punt hebben wij nog gesproken over het milieu aangezien de voorraden van de fossiele brandstoffen minder worden en dit in 2025 nog steeds het geval zal zijn is dit toch een zorgen kindje. Wij zijn echter van mening dat dit probleem niet alleen voor Nederland geldt maar voor de hele wereld en wij als Nederland en in het bijzonder de Gemeente Ermelo niet het braafste jongentje van de klas kan zijn. Echter zien wij toch wel een aantal mogelijkheden om het milieu te sparen of minder te belasten. Zorg voor goede spelregels te aanzien van het gebruik van energie zo zou men kunnen denken aan energie neutraal bouwen van nieuwe woningen en gebouwen dit kan door middel van zonnecollectoren, aardwarmte en warmte pompen.

Voor de bestaande woningen en gebouwen zou men kunnen overwegen subsidies toe te kennen voor het aanpassen naar energiezuinige panden

Windmolens is volgens ons geen optie aangezien je dan wel er veel landschapsvervuiling krijgt.

Het al eerder genoemde overslagcentrum heeft ook een aantal voordelen omdat je het centrum bijvoorbeeld met elektrische auto's kunt gaan bevoorraden

7.4 Rapportage subgroep 4

Vaste oeververbinding met Zeewolde.

De huidige situatie aangaande dit onderwerp is duidelijk er is geen vaste oeververbinding tussen Zeewolde en Ermelo. Op dit moment zijn er 3 mogelijkheden om van Ermelo naar Zeewolde te komen en visa versa. Via Nijkerk, via Harderwijk en met het pondje. Van deze laatste mogelijkheid wordt intensief gebruikt gemaakt door scholieren uit Zeewolde die naar Harderwijk gaan of naar Ermelo. Verder maken toeristen in de zomer veelvuldig gebruik van deze mogelijkheid.

Is er behoefte aan een vaste oeververbinding tussen Zeewolde en Ermelo? Tot nu toe is Ermelo mede door samenwerkingsverbanden volledig gericht op de Veluwe en Zeewolde op Flevoland.

De voordelen van een vaste oeververbinding met Zeewolde zijn o.a. Groter achterland voor beide gemeentes, de bereikbaarheid wordt beduidend beter en sneller, het geeft synergie effecten, men kan via binnenwegen (sluikewegen) knooppunt Hoevelaken vermijden en komende uit de polder ook de rondweg om Harderwijk. Het kan meer recreatie mogelijkheden opleveren.

De nadelen zijn grotere verkeersintensiteit, (te)druk verkeer op de binnenwegen via Horst en Telgt, het geeft versterking van de huidige recreatie mogelijkheden en een vaste verbinding is erg kostbaar.

Kansen zijn er zeker! Te denken valt hierbij aan de werkgelegenheid, mee profiteren van het aantrekken van industrie. Zeker in Zeewolde is er meer ruimte en wellicht zijn er minder belemmeringen voor woningbouw. Ook de middenstand kan er de vruchten van plukken.

Via Zeewolde is er een route bij gekomen om naar het westen te komen.

Een grote bedreiging is dat als er niets gebeurt met de totale infrastructuur van de Veluwe en Flevoland de kosten van deze dure investering niet opwegen tegen de te verwachte opbrengsten.

De A28, knooppunt Hoevelaken, de rondweg om Putten en de daarbij behorende aansluiting op de E30, de aansluiting van Zeewolde op de A6 en de mogelijk grote gevolgen van Luchthaven Lelystad bepalen in grotere mate het nut en de noodzaak van een vaste oeververbinding . Er moet dus meer zijn dan alleen de positieve effecten voor Ermelo en Zeewolde.

Ermelo zal zelf ook de nodige maatregelen moeten nemen om deze dure investering rendabel te laten zijn . Deze maatregelen zijn:

- De aansluiting moet komen bij de huidige brug aan het eind van de Buitenbrinkweg.
- Er zullen 2 aansluitingen moeten komen op de nieuwe rondweg, een naar de nieuwe rotonde op de Oude Nijkerkerweg in het Veldwijkerbos en een richting Oude Telgterweg.
- Deze rondweg verleggen richting A 28 zodat de nieuwe sportparken als het ware binnen de nieuwe rondweg komen te liggen . Hiermee is ook het probleem van veiligheid opgelost. Bovendien is er meer ruimte gecreëerd voor woningbouw richting Telgt.

- De belemmeringen op diverse plaatsen betreffende de spoorbaan moeten door middel van tunnels worden weggenomen.
- De recreatie mogelijkheden langs de randmeren zullen meer benut moeten worden.
- Ermelo zal goed moeten weten en onderzoeken wat de woningbehoefte zal zijn en meer inzicht krijgen voor welke doelgroepen er gebouwd moet gaan worden.
- Ermelo moet zijn dorpskarakter behouden
- Ermelo zal een langere termijn visie moeten ontwikkelen.

Met een vaste oeververbinding en een goede infrastructuur van en rondom het dorp kan Ermelo zijn karakter behouden, en mee profiteren van de industrie en woningbouw van Zeewolde.

Ermelo en Harderwijk tegen elkaar aan bouwen zodat de stap naar een gemeente maar een kleine is, is geen optie. Daar is het huidige inwonersaantal van 27.000 te hoog voor.

Groeien naar 35.000 inwoners maximaal door woningbouw over de Arendlaan en de overloop naar Zeewolde zal een economische impuls geven voor Ermelo. In 2025 zal dit grotendeels gerealiseerd moeten zijn.

Verkeersintensiteit A28.

De huidige situatie op de A28 is haast onhoudbaar. De A28 is de belangrijkste autosnelweg van de randstad naar Noord Nederland. De snelweg loopt van Utrecht naar Groningen en slipt volledig dicht. Richting verkeersknooppunt Hoevelaken geeft iedere dag lange files en ergernis. Zeer regelmatig staan de files van Nulde, soms afslag Horst richting Amersfoort. In noordelijke richting slipt de snelweg rondom Zwolle evenzo volledig dicht.

De voordelen van verbreding.

Minder files, kortere reistijd woon-werk verkeer, minder luchtvervuiling minder economische schade zijn onmiskenbaar grote voordelen bij een verbreding van de A28 in beide richtingen. Bovendien kan de snelweg dan beter het op en afrit verkeer verwerken. Afritten komen er steeds meer! Denk aan een vaste oeververbinding met Zeewolde en de op-en afrit Vathorst.

De nadelen van een verbreding.

Een verbreding naar 2x3 baans of 2x4 baans zal automatisch betekenen dat het knooppunt Hoevelaken te klein is. Hier zal een soort Prins Clausplein moeten ontstaan. Er zullen bij meer verkeer milieu effecten zijn evenzo meer geluidsoverlast en meer verlichting wat schadelijk kan zijn voor flora en fauna. Niet in te schatten is het effect van schonere, minder milieu belastende brandstof.

De kansen bij een verbrede A28.

Onmiskenbaar van grote economische waarde, minder files, meer productieve werkuren, minder lange werkdagen door minder files. Een grote ontlasting van de binnenwegen.

Zijn er ook bedreigingen door een verbreding van de A28?

Het is zeker niet te verwachten dat het auto verkeer gaat afnemen de komende 20 jaar. De auto zal het altijd blijven winnen van het openbare vervoer. Ook al komt er ooit een Zuiderzee spoorlijn richting noorden.

Er zullen ongetwijfeld milieu vriendelijke verbeteringen komen metname ten aanzien van de luchtvervuiling. Maar zijn er keuzes? In de file staan kost tijd en doet ook een aanslag op het milieu.

Verbreden of niet?

De A28 zal verbreed moeten worden want anders slipt hij echt volledig dicht. Vanaf knooppunt Hoevelaken tot Zwolle is ruimte voldoende om de snelweg te verbreden tot 2x4 baans!!

Het knooppunt Hoevelaken zal een "Prins Claus" karakter moeten krijgen. De verbreding geeft ook meer mogelijkheden voor nog meer op en afritten. Het traject Amersfoort- Utrecht zal dezelfde uitbreiding moeten ondergaan anders loopt het verkeer een trechter in, en dit zelfde zal moeten gebeuren van Wezep tot afslag Ommen.

Er zal veel aandacht en geld gestoken moeten worden in geluidswerende schermen.

Ook zal de A6 van Almere tot Friesland moeten worden verbreed zo ook de A1 van Amsterdam naar het oosten.

Hoe beter de snelwegen hoe minder de secundaire wegen belast worden. De natuurgebieden kunnen beter beschermd worden.

Opleidingsniveau te laag.

In Ermelo wonen vermoedelijk veel mensen met een hoge opleiding maar of Ermelo daar als dorp wat aan heeft is de vraag. Van de ruim 14.000 arbeidsplaatsen die Ermelo heeft werken er meer dan 5000 in de gezondheids- en welzijnszorg. Juist daar liggen de kansen! Ermelo mist opleidingen op MBO en op HBO niveau. Ermelo profileert zich als een zorgdorp en heeft geen opleidingen die aansluiten op de zorg. Men moet nu voor een MBO en HBO opleiding naar elders. Waarom tracht Ermelo geen opleidingen binnen haar grenzen te halen die aansluiten op de zorg? Bovendien zijn er voldoende kansen om vervolgopleidingen te realiseren die de kwaliteit van de zorg op peil houden zo niet verbeteren. In Ermelo wordt zorg verleend van de wieg tot het graf dus kansen voor alle sectoren. Dit geeft ook mogelijkheden voor bijvoorbeeld opleidingscentra, congrescentra, bedrijven die te maken hebben met het begrip zorg.

Naast de zorg is ook recreatie een bedrijfstak waar Ermelo zijn kansen zou moeten pakken. Dat kan betekenen meer opleidingen in die sector naar Ermelo toe te trekken. Ook in de recreatie sector zijn opleidingen op MBO en HBO niveau wellicht naar Ermelo te halen. Centra's voor trainingen en seminars, interne opleidingen voor bedrijven en "teambuildings"activiteiten zijn veel gevraagd.

Deze sectoren leveren weer arbeidsplaatsen en stageplaatsen op voor jonge mensen die vervolgens ook in Ermelo moeten kunnen wonen.

8. Deelrapport werkgroep welzijn

Ermelo heeft goud in handen. Een natuurlijke ligging, waar miljoenen Nederlanders jaloers op kunnen zijn. Professionele zorginstututen en bedrijvigheid, die kwaliteit uitstralen. En tegelijkertijd een gemoedelijke atmosfeer, die uitnodigt om het jachtige bestaan even achter je te laten.

Kijkend naar onderwerpen als onderwijs en welzijn, dan denk je al snel: dat zal dan ook wel dik in orde zijn. Maar waar is dan die hoogwaardige toeristische opleiding? En welk internationaal psychiatrie congres kunnen we in 2008 in Ermelo begroeten? In ieder geval zullen in zo'n gemeente vrijwilligers voor allerlei sociale taken wel voor het oprapen liggen?

Nou, nee. De unieke ligging vinden we vanzelfsprekend; met onze professionaliteit in diverse branches lopen we blijkbaar liever niet te koop en het individualisme en anonimiteit hebben ook in Ermelo toegeslagen. Denkend aan een perspectief richting 2025 ontkom je niet aan zulke overpeinzingen over het heden. Dan overvalt je als werkgroep ook een ongerust gevoel: we kunnen aantrekkelijk zijn voor kapitaalkrachtige pensionarissen, maar vergroten we daarmee de gemeenschapszin? We kunnen onze professionaliteit blijven verbergen achter de muren van zorginstellingen, maar motiveren we daar onze jongeren mee? We zijn zo zuinig op onze bossen, heide en unieke uitzichten, maar wie heeft een stimulerende visie op onze toeristische ontwikkeling?

Ermelo herbergt naar het oordeel van de werkgroep veel reizigers, maar te weinig trekkers.

De werkgroep Welzijn en Onderwijs heeft ambities geformuleerd voor 2025. Geen vrijblijvende dromerijen, maar toekomstbeelden, die gestoeld zijn op sterktes, die Ermelo al veel langer bezit: groen, professionaliteit en zorg voor elkaar.

In de eerste plaats onze toeristische aantrekkelijkheid. Waarom zien we vernieuwende recreatieconcepten zoals een 5 kilometer lange kunstijsbaan tussen nepnatuur ontstaan in Biddinghuizen? Waarom zien we wel een vergrijzend leger onze fietspaden bemensen, maar geen spectaculair nieuw en inspirerend aanbod voor deze immense doelgroep?

We willen ons groene goud ook vertaald zien naar professionele, nieuwe recreatieconcepten. Neem de combinatie van toerisme en zorg. Welke perspectieven biedt dat? Zorgtoerisme, zowel in de open lucht als in weeronafhankelijke locaties. Ermelo als voortrekker van nieuwe en unieke toeristische ontwikkelingen in de regio. Daar moet je wel wat voor doen! Bijvoorbeeld jezelf als vestigingsplaats voor een vooraanstaande touroperator profileren. Of een post HBO opleiding op toeristisch gebied van de grond durven trekken.

Dan de betekenis van 'zorg' in Ermelo. Je staat versteld van de enorme hoeveelheid professionaliteit, die zich hier concentreert. Dat zou massa's jonge mensen aan moeten trekken, die zich willen professionaliseren op zorggebied. Op de combinatie van zorg en domotica, op de combinatie van zorg en toerisme, op de combinatie van zorg en buitensport. Er liggen zoveel kansen.

Maar de huidige toeristische infrastructuur staat zo'n ontwikkeling in de weg. Het toeristisch denken in Ermelo concentreert zich meer op het behoud van de eigen vierkante meter, dan op de betekenis van toerisme voor de toekomst van Ermelo.

Ermelo heeft alles in zich om de Health Valley van Nederland te worden. Inclusief de onderzoeksinstituten en de vooraanstaande opleidingen, die daarbij horen.

En hoe is het om in zo'n Ermelo te wonen? In 2025 (en liever wat eerder) woon je in Ermelo, omdat we hier om elkaar geven, omdat we trots uitstralen op onze prachtige natuur en omdat we ons werk vinden . Niet op papier, niet als politieke kreet, maar gewoon als burens in de wijk. In Ermelo zorgen we voor elkaar. Dat is in 2025 heel vanzelfsprekend.

In onze dromen over onderwijs en welzijn klinkt het verlangen om ergens in uit te blinken, trots op te zijn en samen te delen. Tegelijkertijd is dat blijkbaar wat we nu missen.

Het brengt ons als werkgroep tot de stelling: Ermelo heeft trekkers nodig; inspirerende mensen, die het goud van Ermelo weten te vertalen naar vernieuwing van zorg, techniek en toerisme. Dat inspirerende Ermelo is de plek waar jongeren zich willen ontwikkelen en waar alle inwoners werkelijk om elkaar geven.

9. Deelrapport werkgroep economische ontwikkeling

A. *Huidige situatie op economisch gebied*

Algemene (economische) trends en ontwikkelingen:

- individualisering;
- informatisering;
- technologische ontwikkeling;
- duurzaamheid;
- vergrijzing;
- veiligheid;
- dichtbij / ver weg, authenticiteit / internationalisering;
- comfort;
- veranderende samenstelling bevolking;
- klant bepaalt. Wie betaalt, bepaalt.
- ketenintegratie, CRM, Category management
- werkgelegenheid: structureel krappe arbeidsmarkt;
- milieu;
- verdwijnen van traditionele economische sectoren.

Specifiek voor Ermelo:

- Hoe ontwikkelen de bestaande zorginstellingen zich?
- Hoe ontwikkelt Defensie zich?
- Handhaven en ontwikkelen van de recreatiesector.
- Lichte industrie op gebied van recycling.
- transitie op de Noord West Veluwe van rode naar de groene economie.

B. *Sterke en zwakke punten*

Sterke punten

- natuurrijke en rustige omgeving;
- ligging, bereikbaarheid, toegankelijkheid (treinstation en snelweg);
- kansrijke bevolking, goede arbeidsethos;
- zorgsector;
- recreatiesector.

Zwakke punten

- Politiek en bestuur tonen weinig daadkracht.
- Winkelcentrum heeft weinig vorm en variatie.
- Woonruimte jongeren en starters.

C. Kansen en bedreigingen

Kansen

- bedrijven gericht op zorgsector;
- opleiding en/of kenniscentrum in de zorgsector;
- recreatiesector kwalitatief uitbreiden, hoogwaardige accommodaties, duurzaam, milieubewust;
- detailhandel en horeca;
- kleinschalige kantoor bedrijven;
- paardensport;
- vergrijzing als kans: zich richten op oudere als consument;
- faciliteiten bij strand Horst;
- golfbaan;
- evenementen.

Bedreigingen

- problemen voor huidige bedrijven(-terreinen) vanwege oprukkende woningbouw (vooral Veldzicht), en slechte bereikbaarheid c.q. overlast (Kerkdennen);
- vergrijzing als bedreiging: kosten van de AOW en gezondheidszorg;
- kosten van arbeid;
- te weinig ondernemerschap;
- het voeren van korte termijnpolitiek alleen gericht op Ermelo.

D. Richting van mogelijke ontwikkelingen

Benut de voorsprong die Ermelo heeft op het gebied van zorg en recreatie en stimuleer als overheid dat deze verder uitgebouwd wordt. Door de ligging en goede bereikbaarheid naar het westen is Ermelo een latente forensengemeente.

E. Punten die aandacht behoeven

- natuurbeheer;
- zorgsector;
- recreatiesector;
- winkelgebied;
- toekomstige parkeerproblemen;
- verdeling van de beschikbare ruimte;
- industrie;
- defensie.

F. Wat moet er worden bereikt?

Natuurbeheer:

Een natuurlijke omgeving zal in de toekomst alleen maar kostbaarder worden dan die nu al is. Wij hebben met het 'groen' dus 'goud' in handen. De groene ruimte moet beschermd worden.

Zorgsector:

De professionele en specialistische zorgverlening is een omvangrijke economische poot in Ermelo. Zorgverlening is een blijvende behoefte en brengt geen vervuiling met zich mee. Zie de Ermelose economie niet als kwetsbaar omdat zij leunt op de zorgsector. Stel alles in het werk om de zorgsector te faciliteren en daarmee te behouden.

Realiseer opleidingsmogelijkheden in de zorgsector op niveau van MBO en HBO, dit laatste bijvoorbeeld in de vorm van een dependance van Windesheim te Zwolle. Leren in theorie en praktijk binnen onze regio stimuleert het behoud van de jonge generatie.

Creëer een kenniscentrum op het gebied van gezondheidszorg. Te denken valt aan her- en bijscholing, maar ook aan het aantrekken van aan de gezondheidszorg verwante bedrijven, die hun diensten en producten dicht bij hun afnemers kunnen ontwikkelen en aanbieden.

Recreatiesector:

Versoepel en vereenvoudig regelgeving, creëer een gunstig en vrij ondernemersklimaat, maar laat dit niet ten koste gaan van natuurbeheer- en behoud. Concentreer op kwalitatieve en duurzame recreatie. Ermelo moet een leuk hotel hebben.

Winkelgebied:

Creëer een sfeervol en compact winkelgebied, met mogelijkheid om 'een rondje' te lopen. Concentreer winkels voor gezelligheid enerzijds en dienstverlening anderzijds.

Het huidige winkelgebied is te versnipperd en uitgestrekt, en weinig charmant. Er zijn te weinig winkels gericht op fun-shopping. Trek klandizie aan vanuit Drielanden.

Toekomstige parkeerproblemen:

Realiseer meer parkeerruimte, om toekomstige parkeerproblemen voor te zijn. Handhaaf het onbetaald parkeren.

Verdeling van de beschikbare ruimte:

Benut de bestaande bestemmingen optimaal door middel van inbreiding. Verminder de beschikbare ruimte voor industrie in de bebouwde kom. Gebruik meer ruimte voor woningbouw.

Industrie:

Verplaatsing van bestaande industrie binnen Ermelo is geen reële mogelijkheid.

Kerkdennen is als industrieterrein geen geschikte locatie en zal op termijn moeten sluiten om plaats te maken voor woningbouw. Met name het vrachtverkeer brengt een onacceptabele belasting mee voor de woonomgeving en de doorstroming van verkeer.

Provincie Flevoland streeft ernaar om 25.000 arbeidsplaatsen te realiseren. Stimuleer dat bedrijven die veel vrachtverkeer aantrekken, zich in Flevoland vestigen.

Defensie:

Op de ontwikkelingen binnen Defensie heeft Ermelo bestuurlijk geen invloed. Stel dat Defensie sluit, dan moet hiervoor een nieuwe economische invulling komen.

G. Aan welke randvoorwaarden moet hiervoor worden voldaan?

Vaste oeververbinding met Zeewolde (aquaduct?)

Samenwerking binnen de regio.

H. Te nemen maatregelen, wat zijn de te nemen stappen in de tijd gezien.

Een uiteenzetting van de te nemen maatregelen gaat in het verband van dit rapport te ver. Het zou een herhaling van het voorgaande zijn.

I. Prioriteiten

Natuur, zorg en recreatie zijn sterke punten van Ermelo. Deze punten moeten optimaal worden benut en ontwikkeld. Het beleid kan zich niet eenzijdig richten op deze drie sectoren. De zorgsector, recreatie en natuurbeleving, moeten zijn ingebed in een "echte" en veelzijdige samenleving, waarin mensen leven, wonen, en werken. Zonder dat zal elke recreant een gevoel van leegte en onechtheid ervaren. Hetzelfde geldt voor een groot deel van cliënten in een zorginstelling. Maak van zorg, natuur en recreatie speerpunten in het gemeentelijk economisch beleid, terwijl daarnaast voldoende ruimte wordt geboden aan een goed ondernemersklimaat. Wij onderschrijven de huidige missie van de gemeente dat Ermelo een groene, zorgzame en vitale gemeente is en moet zijn. Een vitale samenleving biedt plaats aan mensen van alle generaties. Stuur op bevolkingsopbouw door middel van gerichte voorzieningen voor jongeren (denk aan opleidingsmogelijkheden) en voor starters op de woningmarkt. Vergrijzing (sommigen spreken van verzilvering) is niet iets om tegenop te zien. Het is een feit waarmee onze samenleving te maken heeft en krijgt. Zorg ervoor dat de generatie ouderen gebruik kan maken van voorzieningen waaraan zij behoefte heeft.

10. Deelrapport werkgroep bestuur

De werkgroep bestuur/algemeen is gevraagd: 'uitspraak te doen over (openbaar) bestuur en algemeen in het kader van Ermelo 2025' dit volgens het werkplan en de startnotitie, vanuit de definitie dat (iedere vorm van) bestuur 'content' geeft aan zowel (de) maatschappij als aan maatschappij processen.

Wij hebben gewerkt volgens de "SWOT"- methode, een techniek om sterke en zwakke punten te omschrijven waaruit kansen en bedreiging volgen.

De werkgroep heeft de uitkomsten van de werkgroepen fysiek, welzijn en economie en de effecten daarvan op algemene en de bestuurlijke aspecten getoetst en gebruikt bij het vaststellen van de eigen notitie.

Daarnaast staat het denken niet stil en dien ten gevolge leveren de bespreking(en) ook een belangrijke inhoudelijke bijdrage aan de notitie.

De notitie is als volgt opgebouwd:

Beginnen met het schetsen van een 'algemeen beeld'; Eerst vanuit o.a geschiedenis kijken hoe het één en ander is ontstaan en wat dat ons zegt voor vandaag, vervolgens, wat is de 'ligging' (o.a. geografisch) en verder, wat is de rol, of de invloed van de mensen op o.a. politiek en maatschappij (processen) geweest? "Wat heeft ons hier gebracht en hoe is het (zo) gekomen".

Nadat het algemene deel is vastgesteld, wordt de notitie concreet en ontstaat, gaande het proces van sterkte versus zwakte en kans versus bedreiging, een scherper beeld vanwaar wij op weg zijn waar naar toe.

Voor (het) bestuur, het openbaarbestuur voorop, geldt hierbij de voorwaarde dat het goed staat voorgesorteerd. Dat vraagt een notitie die, wat betreft inhoudelijkheid, verdedigbaar, navolgbaar en uitvoerbaar is.

Tijdens de start zijn wij als leden van de werkgroep uitgedaagd 'out of the box' te denken. Zonder daarbij een (geestelijke) leeftijd te veronderstellen is dit wel een uitdaging gebleken. Veel ervaring en deskundigheid zijn daarvoor geen garantie. Bewust van het democratische proces waar, naar wij hopen, deze notitie straks deel van uitmaakt, hebben wij gepoogd redactioneel het midden te vinden tussen inspiratie en irritatie, tussen a-ha en oh-o.

Als werkgroep menen wij erin geslaagd te zijn een vorm unanimiteit, ten aanzien van de inhoud te realiseren, die er toe leidt dat wij er allemaal voor kunnen gaan.

Een bijzonder woord van dank richting 'De Groene Zoom' voor het beschikbaar stellen van de vergaderruimte en natuurlijk de koffie.

Algemeen

De gemeente Ermelo ligt aan de rand van het Veluwemassief. Ermelo is in zijn oorsprong een agrarisch dorp. Het ligt in het overgangsgebied van open land en water naar meer besloten land met veel bos en heide. Ermelo bestaat uit een gemeenschap die niet primair op het open gebied of op het water is gericht en evenmin primair gericht op bos en heide. Een gemeenschap die vooral op zichzelf is gericht en sterk is geïnspireerd door het principe van 'Rentmeesterschap'. Ook in politiek opzicht is dit mens/wereldbeeld tot op heden leidend.

Wat betreft ligging en positionering ligt Ermelo op de rand van machts- en ontwikkelingsgebieden; Ermelo ligt fysiek en mentaal ver weg van de provinciehoofdstad, ligt in een regio met sterk autonome kernen en op het gebied van maatschappelijke en economische ontwikkelingen heeft Ermelo tot nu toe altijd relatief veraf gelegen van randstad en stedelijke gebieden (Amersfoort, Apeldoorn en Zwolle).

In vooral de 19^e en 20^e eeuw heeft Ermelo, als plaats en gemeenschap, grote veranderingen ondervonden door o.a. de komst van defensie en diverse zorginstellingen (en door de komst van werknemers in deze sectoren) . In de loop van de 20^e eeuw is de recreatiesector daarbij gekomen.

Voorals gevolg van maatschappelijke trends zijn de factoren zoals wonen en recreëren steeds belangrijker geworden.

De economische trekkers zoals defensie, de zorgsector, de recreatieve sector (en in afnemende mate landbouw en veeteelt) bieden veel werkgelegenheid. Daarnaast zijn binnen de gemeenschap andere 'werkgelegenheidsbieders' gekomen, die zich soms minder verdragen met de voor Ermelo primaire 'werkgelegenheidsbieders'.

De meeste ontwikkelingen in Ermelo kwamen 'spontaan' vanuit eigen dynamiek en tijdgeest. Reacties op deze (maatschappelijk en economische) ontwikkelingen kenmerkten zich door een reactieve en meer ad hoc opstelling in plaats van gericht en bewust ontwikkelen van een visie en een uitbuiten van(uit) sterke punten.

Uitkomsten SWOT

De werkgroep bestuur/algemeen heeft vooral naar de notities van de andere werkgroepen gekeken en daarbij primair gekeken naar die algemene aspecten waaraan bestuurlijke gevolgen zijn te verbinden.

Sterke punten

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">** Positionering van Ermelo nog steeds uniek** Ermelo kent een gezond vereniging/maatschappelijk/kerkelijk leven met een hoge inzet van vrijwilligers** Ermelo is herkenbaar een "dorp op de Veluwe" i.p.v. een "Veluws dorp".** Ermelo heeft een redelijk voorzieningenniveau naar de eigen inwoners** Levensstijl en arbeidsethos van de inwoners is toegewijd, gemotiveerd |
|---|

Wat zijn enkele relevante ontwikkelingen:

- ** ontwikkelingen in de landbouwsector zoals biomassa-industrie
- ** verdere ontwikkelingen in recreatieve sector, hoogwaardiger, meer uniciteit
- ** ontwikkelingen in samengaan van wonen en zorg
- ** ontwikkelingen in met name psychiatrische zorg (sterk punt binnen Ermelo met expertise)
- ** meer specialisatie binnen defensie (bv geneeskundige kenniscentra in Ermelo)

Zwakke punten

- ** de gemeente is relatief klein;
- ** veel 'besturen', in algemene zin, zijn onvoldoende kwalitatief toegerust op het sturen van ontwikkelingen in strategische betekenis. Mede hierdoor bestaat geringe potentie om invloed uit te oefenen op ontwikkelingen elders die van invloed zijn op de eigen ontwikkelingen.
- ** 'bestuurscultuur' is behoudend, conserverend, risicomijdend, gericht op (eigen) korte termijn doelstellingen en niet op 'natuurlijke samenwerking';
- ** de innovatiekracht van de gemeente/gemeenschap is relatief beperkt; weinig ontwikkeld en/of onvoldoende geactiveerd.
- ** Gemeente / samenleving is zich niet, of te weinig bewust van haar unieke positie en dito mogelijkheden. Het imago van Ermelo is "middle class".
- ** gemeenschap / samenleving heeft te weinig 'trekkers'; Het maatschappelijk kapitaal is te passief en wordt ook niet of nauwelijks geactiveerd (kennis en netwerk).
- ** waar binnen de gemeente sterke ontwikkelingsfactoren zijn zoals de zorg en de recreatie zijn er binnen de gemeente geen instellingen die scholend en vormend zijn voor de mensen die in deze sectoren (willen) werken.

Waar willen we naar toe

De werkgroep algemeen /bestuur heeft de uitkomsten van de andere werkgroepen, die van belang zijn getoetst en daaruit zijn de volgende doelen omschreven::

- ** bewijs meer proactieve houding; handelen a.d.h.v. een ontwikkeld gedegen strategisch beleid dat voorwaardenscheppend en kaderstellend is (handhaven) en doe dit transparant en consequent;
- ** zet als gemeente/ gemeenschap ontwikkelingen in gang die moeten leiden tot een verbetering/vergroting van de kwaliteit van organisaties (bv gemeente, MKB,) die op hun beurt faciliterend zijn voor het sturen en begeleiden van ontwikkelingsprocessen
- ** ga met andere organisaties (bv op niveau gemeente maar ook op bv niveau van stichtingen welzijn ouderen) functionele samenwerkingsverbanden aan; houdt lijnen kort en verbindingen strak..
- ** vergroot de diversiteit van de voorzieningen, in o.a. de recreatiesector en bevorder ook in de

voorzieningen een vergroting van de kwaliteit door het uitnutten van de uniciteit van Ermelo

** bevorder een vergroting/verbetering van voorzieningen die secundair zijn naar de primaire voorzieningen in de recreatieve sector en de zorgsector.

** stimuleer en faciliteer de vestiging van onderwijs en onderwijsinstellingen die gerelateerd zijn aan de sterke sectoren binnen Ermelo zoals bv de zorgsector of de recreatieve sector)

** stimuleer en faciliteer voorzieningen (woon- en andere voorzieningen) voor jongeren

Wat moeten dan op termijn de zichtbare resultaten zijn

Doelen mogen / moeten toetsbaar, meetbaar en realiseerbaar zijn. Natuurlijk weer vanuit de algemeen/bestuurlijke optiek ev/mv

** 'bestuur' dat blijkt geeft van een koers gebaseerd op een duidelijke strategische visie.

** 'bestuur' dat ook gericht is op het faciliteren van andere "spelers".

** 'bestuur' dat zich ondersteund weet door een hoogwaardig ambtelijk apparaat

** 'gemeente' die beschikt over dynamische communicatiekanalen naar burgers en bedrijfsleven (glasfiber etc)

** 'gemeente' met actieve burgerplatforms en platforms voor organisaties

** 'gemeente' die woon en andere voorzieningen voor jongeren en starters doet ontwikkelen alsmede, woon en zorgvoorzieningen voor mensen die zich die voorzieningen kunnen permitteren;

** 'gemeente' die bereid is in de RO mogelijkheden te scheppen ook al betekent dit ingrijpen in het 'bestaande'.

** Een gemeente Ermelo die nauw samenwerkt met 'anderen' en zich actief betrokken weet bij ontwikkelingen, vanuit een 'open visie' op de omgeving zonder zich belemmert te weten door 'grenzen' van welke aard dan ook.

** de kwaliteit van de recreatiebedrijven is organisatorisch versterkt

** recreatiebedrijven hebben een grote kwaliteitsslag gemaakt; er is sprake van een grotere diversiteit met o.a. slechtweertvoorzieningen

** binnen de gemeente zijn dependances van onderwijsinstellingen gevestigd met name gericht op recreatieve- en zorgsector

** er zijn expertisecentra voor de zorginstellingen, gerelateerd aan de zorginstellingen

** er zijn binnen de gemeente intussen enkele wellness instellingen

** binnen Ermelo worden "summerschools" georganiseerd; er zijn er voorzieningen voor de combinatie van sport, congres en verblijfsrecreatie

** gemeente voert samen met de andere partners een actief wervingsbeleid/promotiebeleid" vanuit de versterking van de factoren wonen, zorg en recreëren, zorg en verzorging, "quality of life"

** alle bestuur is gericht en gefaciliteerd op voortdurend verbeteren van bekwaamheid en kwaliteit.

Tot slot

Vanuit een gemotiveerde liefde voor het dorp Ermelo, haar inwoners en haar toekomst, hebben de leden belangeloos hun kennis en kunnen ingebracht. Complimenten aan de organisatie die dit initiatief inmiddels zo concreet heeft gemaakt dat het 'bespreekbaar' is. Wij wensen dat Ermelo met deze notitie, samen met de andere notities, verrijkt met de uitkomst van de discussie die volgt, een kompas in handen heeft, waarop wij samen een gerichte uitdagende tocht gaan maken.

Ermelo. ..zó anders !

Van 'droom' naar 'praatplaatje'

De Bedrijvenkring Ermelo heeft in 2007 het initiatief genomen een discussie op gang te brengen rond "Ermelo in 2025". Vier werkgroepen hebben de deelgebieden Welzijn, Bestuur, Economie en Fysieke ruimte uitgewerkt. In december 2007 is een notitie gepresenteerd als leidraad voor verdere discussie en als basis voor de definitieve nota die in juni 2008 wordt aangeboden aan de Gemeenteraad en het College van BenW. Vanuit een droom, via een richtingwijzende ambitie, willen wij een op feiten (figures and facts) gebaseerde haalbare visie ontwikkelen, die intrinsiek daadkracht en draagvlak genereert.

Inmiddels zijn een aantal aandachtspunten nadrukkelijk naar voren gekomen die wij inhoudelijk verder uitdiepen. Vooraf maken wij dit algemene visiedocument waarin alle aandachtspunten worden verbonden met elkaar en ingebed in een context.

De basis van alles is dat Ermelo richting 2025 proactief denkt en handelt.

Ermelo is uniek door zijn ligging, en heeft zich onder invloed van zorginstellingen, defensie en recreatie ontwikkeld tot een vriendelijke gemeenschap met een open karakter. Ermelo wil vitaal, groen en zorgzaam zijn. Ermelo heeft heel sterke punten, zoals natuur, zorg en recreatie. Ermelo heeft dit zelfbeeld en ook een toekomstbeeld.

Door wat sterk is sterker te maken creëert Ermelo kansen. Dit gebeurt in de context van een samenleving die aandacht vraagt voor 'leven', 'wonen' en 'werken'.

Met dit in het achterhoofd gaan wij in gesprek met relevante maatschappelijke organisaties om meningen over de diverse onderwerpen te vergaren. Door verdieping en verbreding van de hoofdlijnen, gecombineerd met een stukje deskundigheid, werken wij naar een zo veel mogelijk uitgewerkte visie.

Ermelo wordt wakker en kijk om je heen, je hebt zoveel sterke punten en zoveel kansen. Ermelo, je bent ..zó anders!

aandachtsgebieden:

1. fysieke omgeving (ruimte)

Maak nieuwe structuurvisie, bestemmingsplannen en ontwikkel visie op richtgebieden. Beschrijf de invulling van de ruimte. Ken aan de verschillende ruimten waarden en waarderingen toe. Omschrijf per gebied waardevolle aspecten en koppel daar bescherm- en/of gebruikswaarden aan: bijvoorbeeld de natuur ten oosten en ten zuiden, Tonsel versus het agrarisch (buiten)gebied, de parkgebieden, gebieden op grensvlak nat/droog, woongebieden.

Beschrijf knel/verbeterpunten, bedenk logische scheiding en verbinding, wees creatief en heb lef. Verbeter zo de ruimtelijke ordening / indeling via een herschikking van bestemmingen en het eventueel verplaatsen van bestemmingen. Bijvoorbeeld het gebied rond het station, waardoor het pluspunt van goede treinverbindingen beter wordt benut, of speel in op mogelijkheden die uitbreiding van vliegveld Lelystad biedt.

Waar willen wij industrie, waar wonen, waar recreëren? Denk goed na over fysieke invulling, bereikbaarheid en samenhang. Ontwikkel bedrijventerreinen samen met buurgemeenten. Maak keuzes en aanvaard de consequenties.

2. infrastructuur (wegen)

Een goede infrastructuur geeft richting aan ontwikkelen en benutten van kansen. Infrastructuur is ondersteunend en voorwaardenstellend. Wegen vormen een natuurlijke begrenzing van gebieden, daarmee stel je deze 'veilig'. Bij wegen denk je aan alle soorten verkeer; breng verkeer daar waar het hoort, koppel wegen aan functie/gebruik, bestemming en soort verkeer. Om de doorstroming te garanderen moet je inzicht hebben in de belasting en wellicht gericht ontlasten. Om gericht te zijn op een vitale economische bloedsomloop maken wij wegen onderdeel van een (totaal) keten: met o.a. transferium, op/overslaglocatie, parkeren (lang/kort)en waar andere vormen van infra en/of vervoer elkaar 'knopen'. Infrastructuur overstijgt gemeente: verbreding A28, doortrekken A30, vaste oeververbinding naar Zeewolde, NS. Leg 'plannen in de week' en vorm bestuurlijk een eenheid met buurgemeenten. Wees verstoppingen voor; druk vanuit het 'westen' is in 2008 te voorzien.

3. economische structuur (waar, wat en waarmee verdienen)

Uitgangspunt is duurzaam ondernemen met aandacht voor het milieu en omgeving. Stel intrinsieke waarden vast: per sector, per gebied per onderwerp. Bijvoorbeeld groenwaarde in samenhang met recreatiewaarde, maar ook recreatieschade door overbelasting; Bekijk de economische potentie per sector en per gebied: zorg, recreatie, defensie, landbouw, en detailhandel, bedrijventerreinen, verkeersoplossingen, woningbouw. Werk naar een economie die aanhaakt bij wat sterk is en wat sterker kan: zorg en recreatie; (leer van 'pieken in de Delta'). Economie is niet noodzakelijk meer bedrijven, maar bedrijven die elkaar versterken; Economie moet passen in een veranderende samenleving; Gevolg is dat je ook durft te saneren. Ontdek nieuwe economie bij/met nieuwe uitgangspunten; nieuwe vormen van recreatie, verhuur, vervoer, detailhandel. Zie ook onder 2 (infrastructuur): bijvoorbeeld kantoor of conferentieoord bij het station; Bij alles is het goed te weten dat 'economie' een eigen dynamiek kent: ontwikkeling in zorg, nieuwe arbeid in ondersteunende en/of nieuwe diensten. Sturen vraagt studie.

4. kwaliteit/vitaliteit samenleving (leefbaar

Ermelo heeft van oudsher aantrekkingskracht voor hoger opgeleiden in bijvoorbeeld defensie en de zorgsector. De volgende generatie vertrekt vanwege gebrek aan perspectief. Op termijn 'vergrijs' en 'verdomt' Ermelo. Erken dynamiek in doel en middel: is het doel een 'vitale leeftijdsopbouw', dan sturen op diverse woonvormen en mogelijkheden voor alle leeftijden. Is het doel 'vitale bevolking' dan sturen op kennisintensieve werkgelegenheid, cultuur en (hoger) onderwijs en woonvormen voor alle inkomenscategorieën. Is het doel 'unieke combinaties maken' dan sturen op mengvormen van wonen, recreëren en zorg.

Definieer behoefte aan ondersteunende faciliteiten en voorzieningen en zorg dat deze voldoende beschikbaar en bereikbaar zijn, ook buiten het centrum. Denk daarbij ook aan kwantiteit en kwaliteit van middenstad en detailhandel.

Richt je op het behouden van jongeren. Bind hen door woon-, werk- en leefmogelijkheden te bieden. Wonen is een belangrijk speerpunt. Een integrale visie is noodzakelijk.

5. Zorgsector (speerpunt)

Belang van de zorg als (economische) aanjager, als banengenerator, en als noodzakelijke voorziening staat vast. Zet daarom de zorgsector zwaar op de kaart bij zowel infrastructuur, wonen, economie en samenleving.

Zorg dat de zorgsector intrinsiek bijdraagt aan andere doelen (hefboom). Onderzoek ontwikkelingen in zowel de sector zelf als in combinaties met andere sectoren. Faciliteer als gemeente en gemeenschap deze waar mogelijk en leg daarbij relaties. Bijvoorbeeld met onderwijs (dependances op HBO niveau), en wonen (zorgbrug, nieuwe concepten).

Draag bij aan de totstandkoming van een kenniscentrum op het gebied van de gezondheidszorg, compleet met faciliteiten voor her- en bijscholing, conferenties en congressen. Werk actief aan het aantrekken van (gezondheids)zorg gerelateerde bedrijven en diensten, gecombineerd met (andere) sterke punten van Ermelo, bijvoorbeeld recreatie en defensie (vakantiedorp minder validen, herstellingsoord van/voor defensie).

Zorg is een dynamische sector met hoge begrotingen, die autonoom ontwikkelt (mensen worden ouder) en veel innovatie kent; Kortom een sector die zó past in het perspectief van Ermelo 2025.

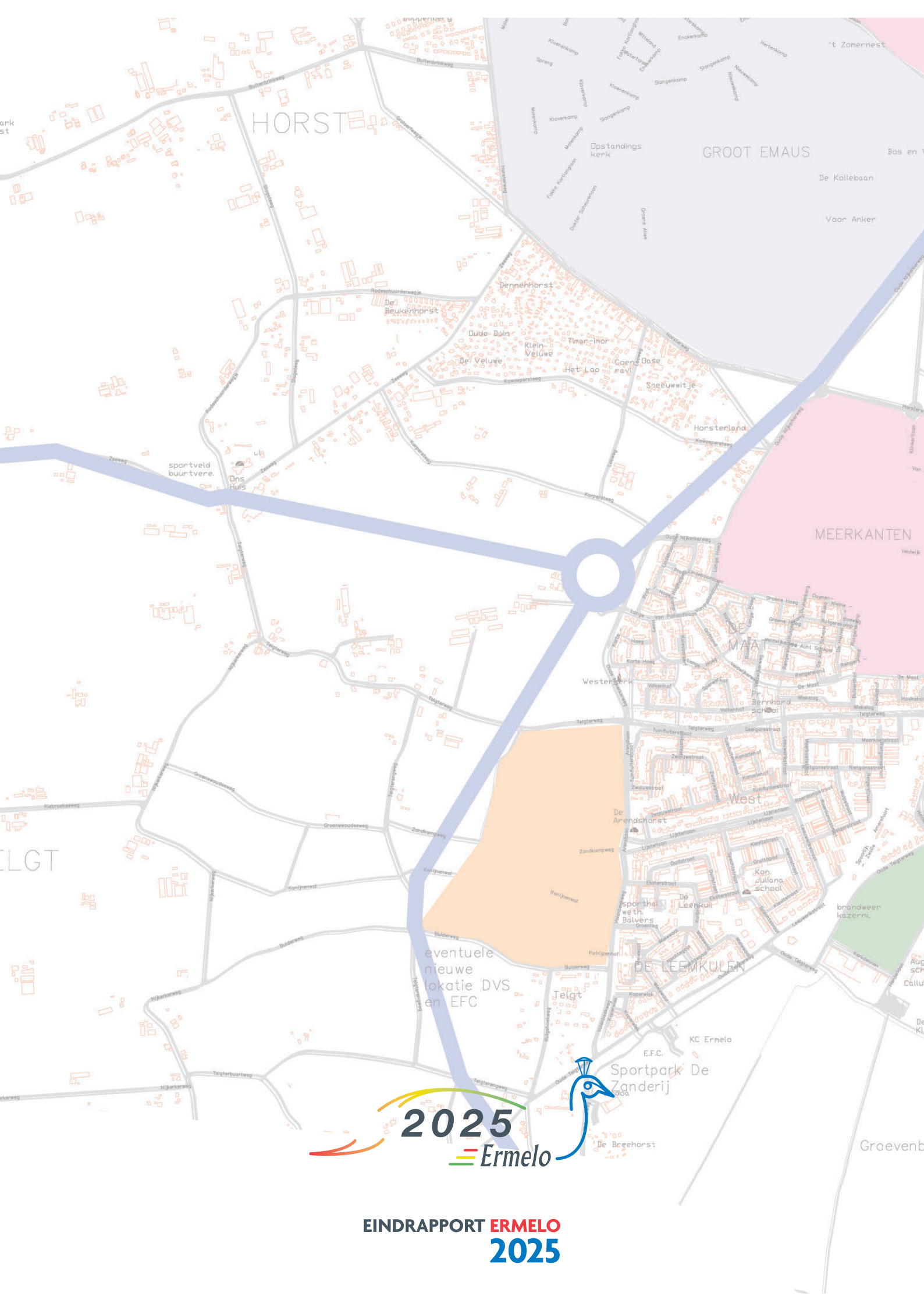
6. Recreatiesector(speerpunt)

De recreatie heeft vanuit de sector veel kennis en deskundigheid in huis om haar sterke punten in de context van markt en fysieke omstandigheden voor de toekomst te bepalen. Daarvoor is als voorwaarde geboden dat de sector (binnen Ermelo) eensgezind en gelijkgericht nadenkt over Ermelo 2025. De sector verdient als geheel een opwaardering waarbij van belang is dat er sprake is van een goed ondernemingsklimaat om de bedrijven en de ondernemers vitaal te laten zijn. Met ondersteuning van VVV en brancheorganisatie dient de sector in totaal, en de ondernemers individueel, te werken aan kwaliteitverhoging en verbetering van recreatieparken en recreatieve bestemmingen/voorzieningen. Daarbij bieden ontwikkelingen van bijvoorbeeld 'all weather facilities', dagrecreatie, waterrecreatie, themarecreatie, doelgroeprecreatie en combinatierecreatie (verwenarrangementen) nieuwe kansen.

Faciliteiten als bereikbaarheid, wandel- en fietspaden, parkeerplaatsen enzovoort zijn vanzelfsprekende voorwaarden.

Ten slotte:

Bij bestudering van de notities en de analyse van de gesprekken die de werkgroepleden met elkaar maar ook met 'Ermelo' hebben gehad, kwam scherp naar voren dat wij denken in "concepten" (ambities zo u wilt). Voordeel daarvan is dat het denken een kop en een staart heeft. Maar laten wij de binding en verbinding - een zogenaamde context - niet uit het oog verliezen. Gekeken vanuit zes posities naar Ermelo 2025, is het niet uitgesloten dat vanuit andere posities andere gezichtspunten zijn te noemen. Wel hebben wij vanuit zes relevante gezichtspunten gekeken, die in evenwicht een gebalanceerde visie kunnen opleveren. Dit kan wanneer wij in staat zijn dieper, helderder en wellicht meer inhoudelijk ook de haalbaarheid, uitvoerbaarheid en betaalbaarheid van onze ambitieuze droom te formuleren. Ergens in één van de notities werd de vraag gesteld: Welke sfeer heb ik nodig om iets te bereiken? Als je onze Ermelose sfeer geproefd hebt, weet je dat het kan.



HORST

GROOT EMAUS

De Kollebaan

Voor Anker

sportveld, buurtvere.

Dons Huis

Dennerhorst

De Veluwe

De Veluwe

Klein Veluwe

Het Laag

Coens Dase

ravi

Saeuwitje

Horsterland

MEERKANTEN

Westenkerk

Volantaf

Telgterweg

Zandkampweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

Bulderweg

Petrijlmerweg

Burgerweg

Telgterweg

Konijnenweg

2025

Ermelo



Sportpark De Zanderij

De Breehorst

KC Ermelo

E.F.C.

EINDRAPPORT ERMELO 2025